



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

เรื่อง ใช้แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ ประกอบมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบ
บริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ , ข้อ ๒๖๙ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัด
สมุทรปราการ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่
๑๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๔๕ และหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ด. ที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว ๙๘ ลงวันที่ ๑๙
กรกฎาคม ๒๕๖๖ ประกอบกับมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรปราการ ในประชุมครั้งที่
๓/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ เห็นชอบแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.
๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง จึงประกาศใช้แผนพัฒนา
บุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑ เพื่อเป็นกรอบกำหนดทิศ
ทางการพัฒนา พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในสังกัด ในห้วงระยะเวลา ๓ ปี
ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายเกษม แซ่ลี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙
(ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑)



ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางเสารัง
อำเภอบางเสารัง จังหวัดสมุทรปราการ

โดย...

ฝ่ายบริหารงานทั่วไป

สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลบางเสารัง

คำนำ

ได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑ ได้คำนึงถึงภารกิจ อำนาจ หน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ได้มีการปรับปรุงแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ครั้งที่ ๑ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรมตามสายงานเฉพาะตำแหน่งที่กำหนด ตามระยะเวลาเด่นทางความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานส่วนท้องถิ่น เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทักษะของเฉพาะตำแหน่ง พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการปฏิบัติราชการ และบทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล พนักงานครู ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง โดยได้กำหนดหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรแต่ละตำแหน่ง ให้ได้รับการพัฒนาในหลายๆด้าน เช่น ด้านพื้นฐานของการปฏิบัติหน้าที่ราชการ การพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ ด้านความรู้ และทักษะเฉพาะตำแหน่ง รวมถึงด้านคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับบทบาทและการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล บางเสาธง

งานการเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์	๒
๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร	๒
ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร	๔
๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๔
๒.๒ ภารกิจหลักและการกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๕
๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร	๖
๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	๖
๒.๕ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๙
๒.๖ อัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๒
๒.๗ การจำแนกgradeดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร	๒๔
๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๕
๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๒๕
๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี	๒๕
ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร	๒๗
๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา	๒๗
๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๒๗
๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๘
๓.๔ การพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓๐
๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง	๓๑
๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน	๓๒
ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	๓๖
๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)	๓๖
๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)	๓๖
๔.๓ ค่านิยม	๓๖
๔.๔ เป้าประสงค์	๓๖
๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	๓๖
ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร	๔๗
๕.๑ ความรับผิดชอบ	๔๗
๕.๒ การติดตามและประเมินผล	๔๗
๕.๓ บทสรุป	๔๘

ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล

๑.๑ หลักการและเหตุผล

(๑) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๒๕๘ ข (๔) ได้กำหนดไว้ว่า "ให้มีการปรับปรุง และพัฒนาการบริหารงานบุคคลภาครัฐเพื่อจูงใจให้ผู้มีความรู้ความสามารถอย่างแท้จริงเข้ามาทำงาน ในหน่วยงานของรัฐ และสามารถเจริญก้าวหน้าได้ตามความสามารถและผลสัมฤทธิ์ของงานของแต่ละบุคคล มีความซื่อสัตย์สุจริต กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้องโดยคิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ ส่วนตัว มีความคิดสร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการ แผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรการคุ้มครองป้องกันบุคลากรภาครัฐจากการใช้อำนาจโดยไม่ เป็นธรรมของผู้บังคับบัญชา

(๒) พระราชนูญึกว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่าง สม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการ ปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหาร ราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์

(๓) ตามประกาศหลักเกณฑ์การจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วน ห้องกิ่นและประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานห้องกิ่น เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการ บริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนห้องกิ่น หมวดที่ ๑๒ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนห้องกิ่น กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล มีการพัฒนาผู้ได้รับการบรรจุเข้ารับราชการเป็นข้าราชการ หรือพนักงานส่วนห้องกิ่นก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติเพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลักและ วิธีปฏิบัติราชการ บทบาท และหน้าที่ของข้าราชการ หรือพนักงานส่วนห้องกิ่น ในระบบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัตินเพื่อเป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องกิ่นที่ดี โดยองค์การบริหารส่วนตำบล ต้องดำเนินการพัฒนาให้ครบถ้วน ตามหลักสูตรที่คณะกรรมการพนักงานส่วน ตำบลจังหวัดสมุทรปราการ กำหนด และกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้น ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการจัดทำแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องกิ่น ต้องกำหนดตาม กรอบของแผนพัฒนาที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องกิ่น (ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต.) กำหนด โดยให้กำหนดเป็นแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนห้องกิ่น มีระยะเวลา ๓ ปี ตาม กรอบของแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง นั้น

(๔) สถานการณ์การเปลี่ยนแปลง ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ และการ เปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี การบริหารจัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์การต่างๆ ต้องมีความตื่นตัวและ เกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่างๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่างๆ มาพัฒนาองค์กรซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์การ เพื่อให้องค์การสามารถใช้และ

พัฒนาความรู้ที่มีอยู่ภายในองค์การได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์การได้อย่างเหมาะสม

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าวองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง จึงได้จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล พนักงานครู ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคล อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมจริยธรรมของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ ในการปฏิบัติราชการและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑.๒ วัตถุประสงค์

(๑) เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธงมีการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นไปตามหลักสูตรมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและตามที่ ก.อบต. กำหนด

(๒) เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง มีเครื่องมือในการส่งเสริมให้บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง มีกรอบความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ก.อบต.

(๓) เพื่อให้พนักงานส่วนตำบล พนักงานครู ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง มีการบริหารการเรียนรู้และพัฒนาตนเองโดยการประเมินและวางแผนการพัฒนาของตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในบริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

(๔) เพื่อให้บุคลากรท้องถิ่นมีความรู้ทั้งในด้านพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ ด้านความรู้ความสามารถและทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหารและด้านคุณธรรมและจริยธรรม

(๕) เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่เอื้อให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติราชการ สร้างสรรค์นวัตกรรม หั้งผลผลิตและการให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหน้าที่

๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

(๑) การกำหนดหลักสูตร การพัฒนาหลักสูตร วิธีการพัฒนา ระยะเวลาและงบประมาณในการพัฒนา พนักงานส่วนตำบล พนักงานครู ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ให้มีความสอดคล้องกับตำแหน่งและระดับตำแหน่งในแต่ละสายงาน ที่ดำเนินอยู่ตามกรอบแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี

(๒) ให้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ต้องได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถในหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่ง หรือหลายหลักสูตรอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง หรือตามที่ผู้บริหารท้องถิ่นเห็นสมควร ได้แก่ ๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ ๓) หลักสูตรความรู้ และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ๔) หลักสูตรด้านการบริหาร และ ๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๓) วิธีการพัฒนาบุคลากร ให้องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง เป็นหน่วยดำเนินการเอง หรือดำเนินการร่วมกับ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. หรือ ก.จ.จ. ก.ท.จ. และ ก.อบต.จังหวัด หรือหน่วยงานอื่น โดย วิธีการพัฒนาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ ตามความจำเป็นและความเหมาะสมได้แก่ ๑) การปฐมนิเทศ ๒) การฝึกอบรม ๓) การศึกษาหรือดูงาน ๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา ๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม และ ๖) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)

๔) งบประมาณในการดำเนินการพัฒนาให้องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ต้องจัดสรร งบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากรตามแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนแน่นอน โดยคำนึงถึงความ ประยัคคุ์ค่า เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๕) การติดตามประเมินผล ให้องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง กำหนดการติดตาม ประเมินผลการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทักษะ ความรู้ และสมรรถนะของพนักงานส่วนตำบล พนักงาน ครู ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามแผนพัฒนาบุคลากร และเพื่อให้เป็นประโยชน์ใน การวางแผนอัตรากำลัง การวางแผนบริหารบุคลากร การวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากรซึ่งมี ความสำคัญและจำเป็นในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการวางแผนพัฒนาบุคลากรองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปีถัดไป

ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร

๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง มีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน รวมทั้งมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อมเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จำนวน ๗ ด้าน ดังนี้

(๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- (๒) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตร
- (๓) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๔) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- (๕) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ
- (๖) การสาธารณูปการ

(๒) ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ
- (๒) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
- (๓) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
- (๕) การปรับปรุงแหล่งชุมชนและอัตลักษณ์และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๖) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๗) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล

(๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๒) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (๓) การผังเมือง
- (๔) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้ามและที่จอดรถ
- (๕) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (๖) การควบคุมอาคาร

(๔) ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและกิจกรรมท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (๒) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์
- (๓) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร

- ๔) ให้มีติดต่อ ท่าเที่ยบเรือและท่าข้าม

๕) การท่องเที่ยว

๖) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์

๗) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ

๘) การพาณิชย์และการส่งเสริมการลงทุน

(๕) ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๓) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

(๖) ด้านการศาสนา ศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

๒) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๓) การจัดการศึกษา

๔) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

(๗) ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑) สนับสนุนสภาพำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่นสนับสนุนหรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น

๒) ปฏิบัติหน้าที่ื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

๓) ส่งเสริมการส่วนร่วมของราษฎรในการมีมารยาทการป้องกัน

๔) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

๕) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำ ที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

๙.๒ ภารกิจหลักและการกิจรองที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

จากการวิเคราะห์ภารกิจสำนัก หน้าที่ เพื่อนำมากำหนดภารกิจหลัก และภารกิจรอง องค์กรบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ต้องดำเนินการ

(๑) ภารกิจหลัก

๑. ด้านปรับปรุงและพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน

๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการบริการด้านสาธารณสุข

๓. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔. ด้านการจัดระบบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

๕. ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จริยธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖. ด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน

(๒) การกิจรอง

๑. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

๒. ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร

องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ได้สำรวจความต้องการของบุคลากร เพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปความต้องการของบุคลากรในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร และองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ในการพัฒนาทักษะ ความรู้ และการพัฒนาของบุคลากร ตามกรอบภารกิจหลัก สามารถนำมาเรียงลำดับความสำคัญของความต้องการของบุคลากรได้ดังนี้

(๑) ความต้องการด้านทักษะ

๑) ทักษะการบริหารโครงการ

๒) ทักษะการเขียนหนังสือราชการ

๓) ทักษะการใช้คอมพิวเตอร์

๔) ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอ และถ่ายทอดความรู้

(๒) ความต้องการด้านความรู้

๑) ความรู้เรื่องกฎหมาย

๒) ความรู้เรื่องจัดซื้อจัดจ้างและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓) ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

๔) ความรู้เรื่องงานธุรการและงานสารบรรณ

(๓) ความต้องการพัฒนางาน

๑) งานสาธารณสุข การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ

๒) งานด้านการศึกษา

๓) งานช่าง

๔) งานสังคมสงเคราะห์

๕) งานบริการ

๖) งานป้องกันและสาธารณภัย

๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลการบริหารงานบุคลากร ซึ่งเป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร โดยการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT) ที่มีผลต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้และการพัฒนาของบุคลากร

(๑) จุดแข็ง (Strengths) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ว่ามีปัจจัยภายในองค์กรใดที่เป็นข้อได้เปรียบหรือจุดเด่นที่ควรนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนา

บุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และควรดำเนินการเพื่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

- (๑) ผู้บริหารให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรและมีงบประมาณเพียงพอ
- (๒) มีเจ้าหน้าที่และผู้รับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งชัดเจน สามารถปฏิบัติงานได้สะท้วง
รวดเร็วทันเหตุการณ์

- (๓) มีการใช้ระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยอยู่เสมอ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว
- (๔) ได้รับการสนับสนุนการพัฒนาทั้งด้านวิชาการและระเบียบ กฎหมายอยู่เสมอ
- (๕) เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถ ศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง

(๒) จุดอ่อน (Weaknesses) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในองค์การบริหารส่วนตำบล
บางเสาธง ว่ามีปัจจัยภายในองค์กรใดที่เป็นข้อเสียเปรียบหรือจุดด้อยที่ควรปรับปรุงให้ดีขึ้นในการจัดทำ
แผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และขจัดให้หมดไป อันจะเป็นประโยชน์ต่อองค์การบริหาร
ส่วนตำบลบางเสาธง

(๑) การปฏิบัติงานภายใต้ส่วนราชการและระหว่างภาคส่วนราชการยังขาดความเชื่อมโยง
เกื้อกูลซึ่งกันและกัน

- (๒) ขาดการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน ในองค์กร
- (๓) ขาดการสร้างวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาแนวคิดรวมถึงคุณธรรมและจริยธรรม
เพื่อให้เกิดสิ่งจูงใจและขับเคลื่อน ที่จะทำให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ทุ่มเท
- (๔) ไม่สามารถเข้ารับการอบรมระเบียบหลักเกณฑ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ทันที
- (๕) ขาดบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

(๓) โอกาส (Opportunities) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์การบริหารส่วนตำบล
บางเสาธง ว่ามีปัจจัยภายนอกองค์กรใดที่สามารถส่งผลกระทบที่เป็นประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการ
ดำเนินการการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และองค์การบริหารส่วนตำบล
บางเสาธง สามารถสร้างเป็นโอกาสหรือนำข้อดีมาเสริมสร้างให้หน่วยงานเข้มแข็ง

- (๑) สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นมีการเปิดหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร
- (๒) นโยบายของรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการบริหารงานขององค์กรปกครองท้องถิ่น
- (๓) ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ได้รับข้อมูลข่าวสารต่างๆ
ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานอยู่เสมอ

(๔) บุคลากรมีถิ่นที่อยู่กระจายทั่วเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ทำให้รู้สภาพ
พื้นที่ ทัศนคติของประชาชนได้ดี

- (๕) บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ศึกษาเพิ่มเติมอยู่เสมอ

(๕) อุปสรรค (Threats) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์การบริหารส่วนตำบล
บางเสาธง ว่ามีปัจจัยภายนอกองค์กรใดที่สามารถส่งผลกระทบเป็นภัยคุกคามก่อให้เกิดผลเสียทั้งทางตรงและ
ทางอ้อมในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์หรือจัด
อุปสรรคหรือภัยคุกคามขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง เช่น

- (๑) ระเบียบกฎหมายไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน
- (๒) ระเบียบกฎหมายมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
- (๓) ภัยธรรมชาติและโรคระบาดที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารงานขององค์การบริหาร
ส่วนตำบลบางเสาธง

๔) กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ไม่เอื้อต่อการพัฒนาท้องถิ่นและการบูรณาการการทำงานอย่างเหมาะสม

๕) กระแสความนิยมของต่างชาติมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของประชาชน

๒๙. โครงสร้างการนำเสนอส่วนราชการตามแผนภูมิอัตรากำลัง

ปลัด อบต.
(น้ำบปริหารงานท้องถิ่น รองตัวบกสาง)

รองปลัด อบต. (ผู้บุริหารงานที่ปรึกษา ระดับท้องถิ่น)

ສຳນັກປົດ ອປຕ.

卷之三

ផ្លូវបិន្ទុខាងក្រោម

- จัดนิทรรศการทางวัฒนธรรม
- จัดนิทรรศการทางวัฒนธรรม
- จัดนิทรรศการทางวัฒนธรรม
- จัดนิทรรศการทางวัฒนธรรม

- งานงบการเงินและงบประมาณ
- งานการเงินฯ

- ภาระทางการเงินที่ต้องจ่ายสูง
- ไม่สามารถนำรายได้มาใช้ในชีวิตประจำวัน
- งานควบคุมและจัดทำ

จะเป็นงบประมาณรายจ่าย
ประจำปี พ.ศ.๒๐๐๙

- งานส่งเสริมและพัฒนา
- ประจำปีและการให้บริการ

“**ก** วุฒิภาวะที่บ้านต้องการจะหัน
“**ก** ล้าวเด็กนักเรียนที่บ้านต้องการจะหัน

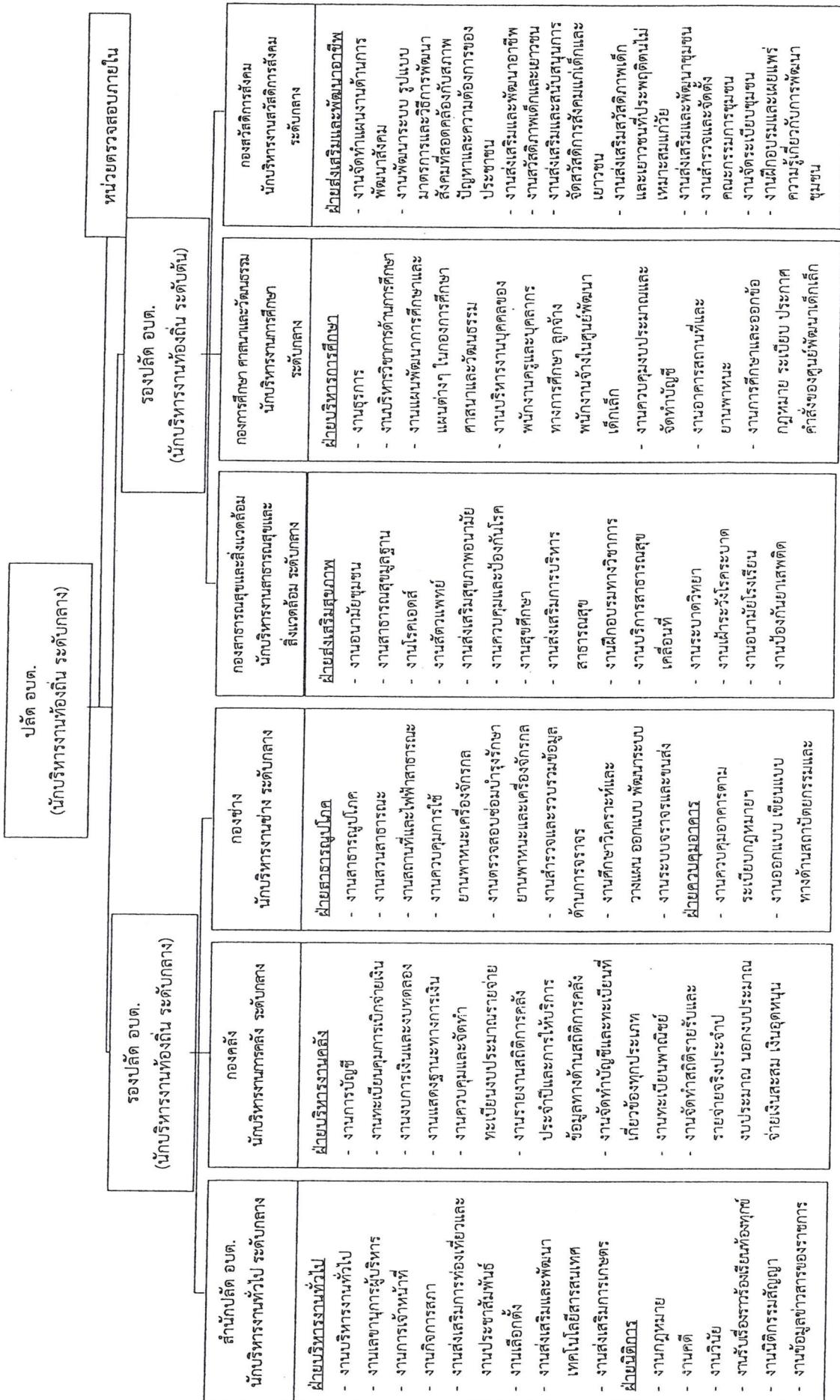
เกี่ยวข้องทุกประชบทุก
ฝ่ายนิติการ

- งานทะเบียนนำพาณิชย์
- งานบัญชีทั่วไปติดตามและประเมินผล

รุ่งจ่า易于รุ่งประจัน

- งานที่อยู่ที่หัวส่วนของราชบัลลังก์

68



๒.๖ อัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

ข้อมูลอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง แสดงกรอบอัตรากำลังของพนักงานส่วนตำบล พนักงานครุ ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในแห่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า (พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙)

ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า		อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙
<u>นักบริหารงาน อบต.</u>							
นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง (ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง (รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น (รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
<u>สำนักปลัด อบต. (๐๑)</u>							
นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง (หัวหน้าสำนักปลัด อบต.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
<u>ฝ่ายบริหารงานทั่วไป</u>							
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
นักจัดการงานทั่วไป (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-
นักวิชาการคอมพิวเตอร์ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
นักประชาสัมพันธ์ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-
<u>ลูกจ้างประจำ</u>							
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-
พนักงานจ้างตามภารกิจ							
<u>ประเภทผู้มีคุณวุฒิ</u>							
ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	๙	๙	๙	๙	-	-	-
ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล	๒	๒	๒	๒	-	-	-
ผู้ช่วยนักประชาสัมพันธ์	๑	๑	๑	๑	-	-	-
ผู้ช่วยนักวิชาการเกษตร	๑	๑	๑	๑	-	-	-
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-
<u>ประเภทผู้มีทักษะ</u>							
พนักงานขับรถยกต์	๒	๓	๓	๓	+๑	-	-
พนักงานจ้างทั่วไป							
งานสวน	๓	๓	๓	๓	-	-	-

ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
คณงานทั่วไป	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
นักการการโรง	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
<u>ฝ่ายนิติการ</u>									
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายนิติการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
นิติกร (ปก./ชก.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
<u>ประเภทผู้มีคุณวุฒิ</u>									
ผู้ช่วยนิติกร	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
<u>ฝ่ายยุทธศาสตร์และบประมาณ</u>									
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายยุทธศาสตร์และบประมาณ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
<u>ประเภทผู้มีคุณวุฒิ</u>									
ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๒	๒	๒	๒	-	-	-		
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง/สรรหา	
<u>ฝ่ายรักษาความสงบ</u>									
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายรักษาความสงบ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
นักจัดการงานเทศกิจ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง/รับโอน	
เจ้าพนักงานเทศกิจ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
<u>ประเภทผู้มีคุณวุฒิ</u>									
ผู้ช่วยนักจัดการงานเทศกิจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานเทศกิจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
<u>ฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</u>									
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง/ใช้บัญชีกรมฯ	
รักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-		กำหนดเพิ่ม
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปง./ชง.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-		

ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
พนักงานจ้างตามภารกิจ <u>ประเภทผู้มีคุณวุฒิ</u>	-							
ผู้ช่วยนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	๔	๔	๔	๔	-	-	-	ว่าง ๑ อัตรา/สรรหา
<u>ประเภทผู้มีทักษะ</u>								
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดหนัก (พนักงานขับรถกระเช้าฯ)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (พนักงานขับรถดับเพลิง)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
พนักงานขบวนยนต์	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
พนักงานดับเพลิง	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
พนักงานวิทยุ	-	๓	๓	๓	+๓	-	-	กำหนดเพิ่ม
พนักงานจ้างทั่วไป								
พนักงานดับเพลิง	๘	๘	๘	๘	-	-	-	ว่าง ๒ อัตรา/สรรหา

ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
<u>กองคลัง (๐๔)</u>										
กบริหารงานการคลัง ระดับกลาง (ผู้อำนวยการกองคลัง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
<u>รายบริหารงานคลัง</u>										
นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น (หน้าฝ่ายบริหารงานคลัง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
นักงานจ้างตามภารกิจ										
<u>ประเภทผู้มีคุณวุฒิ</u>										
เชื่อมนักวิชาการเงินและบัญชี	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	-	
วายเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
<u>รายพัสดุและทรัพย์สิน</u>										
บริหารงานการคลัง ระดับต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
หัวหน้าฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน										
วิชาการพัสดุ (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
พนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)	๕	๕	๕	๕	-	-	-	-	-	ว่าง ๒ อัตรา/รับโอน
นักงานจ้างตามภารกิจ										
<u>ประเภทผู้มีคุณวุฒิ</u>										
วายเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/สรรหา
ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	-	
<u>การเงินและบัญชี</u>										
บริหารงานการคลัง ระดับต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
หน้าฝ่ายการเงินและบัญชี										
วิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
พนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
นักงานจ้างตามภารกิจ										
<u>ประเภทผู้มีคุณวุฒิ</u>										
วายเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
<u>ประเภทผู้มีทักษะ</u>										
งานขับเคลื่อนตัว	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	

ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
<u>ฝ่ายแผนที่ภาคีและทะเบียนทรัพย์สิน</u>								
นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายแผนที่ภาคีและทะเบียนทรัพย์สิน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม ว่าง ๒ อัตรา/ ใช้บัญชีกรมฯ
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	ว่าง/รับโอน
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
<u>ประเภทผู้มีคุณวุฒิ</u>								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๓	๓	๓	๓	-	-	-	ว่าง/สรรหา
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
คงงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง/สรรหา

ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
กองช่าง (๐๕)										
นักบริหารงานช่าง ระดับกลาง (ผู้อำนวยการกองช่าง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ฝ่ายสารสนเทศฯ										
นักบริหารงานช่าง ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายสารสนเทศฯ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
วิศวกรโยธา (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
นายช่างไฟฟ้าอาชญากรรม	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	-	ว่าง/ใช้บัญชีกรมฯ
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
ประเภทผู้มีคุณวุฒิ										
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/สรรหา
ประเภทผู้มีทักษะ										
พนักงานขับรถยก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป										
คงงานทั่วไป	๑๒	๑๒	๑๒	๑๒	-	-	-	-	-	
ฝ่ายควบคุมอาคาร										
นักบริหารงานช่าง ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายควบคุมอาคาร)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
วิศวกรโยธา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/ใช้บัญชีกรมฯ
นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	-	ว่าง ๑ อัตรา/ใช้บัญชีกรมฯ
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
ประเภทผู้มีคุณวุฒิ										
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/สรรหา
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง										
นักบริหารงานช่าง ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
วิศวกรโยธา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/ใช้บัญชีกรมฯ

ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง										
นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	-	-	ว่าง ๔ อัตรา/รับโอน
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
ประเภทผู้มีคุณวุฒิ										
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/สรรหา
ฝ่ายผังเมือง										
นักบริหารงานช่าง ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายผังเมือง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
สถาปนิก (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/ใช้บัญชีกรมฯ
นายช่างเขียนแบบ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/ใช้บัญชีกรมฯ
นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/ใช้บัญชีกรมฯ
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
ประเภทผู้มีคุณวุฒิ										
ผู้ช่วยนายช่างเขียนแบบ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/สรรหา

ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
<u>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (๐๙)</u> นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับกลาง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/รับโอน
(ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม) <u>ฝ่ายส่งเสริมสุขภาพ</u>										
นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมสุขภาพ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/ขอใช้บัญชีกรมฯ
นักวิชาการสาธารณสุข (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/ขอใช้บัญชีกรมฯ
พยาบาลวิชาชีพ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พยาบาลเทคนิค (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
<u>ประเภทผู้มีคุณวุฒิ</u>										
ผู้ช่วยนักวิชาการสาธารณสุข	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	-	ว่าง ๑ อัตรา/สรรหา
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
<u>ประเภทผู้มีทักษะ</u>										
พนักงานขับรถยนต์	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป										
พนักงานประจำรถถังชีพ	๖	๖	๖	๖	-	-	-	-	-	
<u>ฝ่ายควบคุมและจัดการคุณภาพ สิ่งแวดล้อม</u>										
นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายควบคุมและจัดการคุณภาพ สิ่งแวดล้อม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
นักวิชาการสุขาภิบาล (ปก./ชก.)	๕	๕	๕	๕	-	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานสาธารณสุข (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/ใช้บัญชีกรมฯ
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
<u>ประเภทผู้มีทักษะ</u>										
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	-	-	-	-	-	ว่าง ๗ อัตรา/สรรหา
พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป										
งานทั่วไป	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	-	
งานประจำรถถังชีพ	๓๓	๓๓	๓๓	๓๓	-	-	-	-	-	ว่าง ๒๐ อัตรา/สรรหา

ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
<u>กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</u> <u>(๐๔)</u>										
นักบริหารงานการศึกษา ระดับกลาง (ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
<u>ฝ่ายบริหารการศึกษา</u>										
นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/ใช้บัญชีกรมฯ
นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/รับโอน
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/ใช้บัญชีกรมฯ
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
<u>ประเภทผู้มีคุณวุฒิ</u>										
ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/สรรหา
<u>ประเภทผู้มีทักษะ</u>										
พนักงานขับรถยนต์	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
<u>ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม</u>										
นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/ใช้บัญชีกรมฯ
นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
<u>ประเภทผู้มีคุณวุฒิ</u>										
ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/สรรหา
<u>ฝ่ายกิจกรรมเรียน</u>										
นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายกิจกรรมเรียน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่าง/ใช้บัญชีกรมฯ
นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๔	๔	๔	+๔	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม

ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลัง เต็ม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
ฝ่ายกิจการโรงเรียน										
ครู	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	-	-	-			
ครูผู้ช่วย	๓	๓	๓	๓	-	-	-			ว่าง/รอจัดสรรจาก กรมฯ
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
ประเภทผู้มีคุณวุฒิ										
ผู้ช่วยครูผู้ช่วย	๑๔	๑๔	๑๔	๑๔	-	-	-			ว่าง ๔ อัตรา/สรรหา
ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-			ว่าง/สรรหา
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
ประเภทผู้มีทักษะ										
ผู้ดูแลเด็ก	๘	๘	๘	๘	-	-	-			ว่าง ๔ อัตรา/สรรหา
คนสวน	-	๑	๑	๑	+๑	-	-			กำหนดเพิ่ม
พนักงานจ้างทั่วไป										
นักการการโรง	๔	๔	๔	๔	-	-	-			ว่าง ๑ อัตรา/สรรหา
ผู้ดูแลเด็ก	๑๑	๑๑	๑๑	๑๑	-	-	-			ว่าง ๔ อัตรา/สรรหา
คนสวน	๑	๑	๑	๑	-	-	-			

ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
กองสวัสดิการสังคม (๑๑)								
นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับกลาง (ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ								
นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
ประเภทผู้มีคุณวุฒิ								
ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ฝ่ายสังคมสงเคราะห์								
นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายสังคมสงเคราะห์)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักสังคมสงเคราะห์ (ปก./ชก.)	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
ฝ่ายกิจการสตรีและคนชรา								
นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น (หัวหน้าฝ่ายกิจการสตรีและคนชรา)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม

ส่วนราชการ/ตำแหน่ง	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
<u>หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)</u> ตำแหน่งขึ้นตรงต่อปลัด อปต.										
นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.) พนักงานจ้างตามภารกิจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-			ว่าง/รับโอน
ประเภทผู้มีคุณวุฒิ ผู้ช่วยนักวิชาการตรวจสอบภายใน	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
รวม	๓๐๔	๓๒๗	๓๒๗	๓๒๗	๒๓	-	-			

๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร

ระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง สามารถแยกได้ ดังนี้

ประเภท	ต่ำกว่า ปวช.	ปวช. หรือ เทียบเท่า	ปวส. หรือ เทียบเท่า	ปริญญาตรี หรือ เทียบเท่า	ปริญญาโท หรือ เทียบเท่า	ปริญญาเอก หรือ เทียบเท่า	รวม
พนักงานส่วนตำบล	-	-	๑๐	๓๖	๑๗	๑	๖๔
พนักงานครู	-	-	-	๑๐	-	-	๑๐
ลูกจ้างประจำ	๑	-	-	-	-	-	๑
พนักงานจ้าง	๕๑	๒๓	๑๙	๔๗	๑	-	๑๓๕
รวม	๕๒	๒๓	๒๙	๔๗	๑๙	-	๑๑๐
คิดเป็นร้อยละ	๔๘.๗%	๑๐.๘%	๑๓.๘%	๔๑.๔%	๕.๐%	-	๑๐๐

๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถินขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

สายงานของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานครูขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธงที่มีอยู่ปัจจุบัน

บริหารงาน ห้องถิน	อำนวยการห้องถิน	วิชาการ	ทั่วไป	พนักงานครู
๑) นักบริหารงาน ห้องถิน	๑) นักบริหารงาน ทั่วไป ๒) นักบริหารงานการ คลัง ^๑ ๓) นักบริหารงานช่าง ^๑ ๔) นักบริหารงาน สาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม ^๑ ๕) นักบริหารงาน การศึกษา ^๑ ๖) นักบริหารงาน สวัสดิการสังคม ^๑	๑) นักจัดการงานทั่วไป ๒) นักทรัพยากรบุคคล ^๑ ๓) นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ^๑ ๔) นักประชาสัมพันธ์ ^๑ ๕) นิติกร ^๑ ๖) นักวิเคราะห์นโยบาย และแผน ^๑ ๗) นักจัดการงานเทคโนโลยี ^๑ ๘) นักป้องกันและบรรเทา ^๑ สาธารณภัย ^๑ ๙) นักวิชาการเงินและบัญชี ^๑ ๑๐) นักวิชาการพัสดุ ^๑ ๑๑) นักวิชาการจัดการรายได้ ^๑ ๑๒) วิศวกรโยธา ^๑ ๑๓) สถาปนิก ^๑ ๑๔) นักวิชาการสาธารณสุข ^๑ ๑๕) พยาบาลวิชาชีพ ^๑ ๑๖) นักวิชาการศึกษา ^๑ ๑๗) นักพัฒนาชุมชน ^๑ ๑๘) นักสังคมสั�เคราะห์ ^๑ ๑๙) นักพัฒนาชุมชน ^๑ ๒๐) นักวิชาการตรวจสอบ ภายใน ^๑	๑) เจ้าพนักงานธุรการ ^๑ ๒) เจ้าพนักงาน เทศกิจ ^๑ ๓) เจ้าพนักงาน ป้องกันและบรรเทา ^๑ สาธารณภัย ^๑ ๔) เจ้าพนักงาน การเงินและบัญชี ^๑ ๕) เจ้าพนักงาน จัดเก็บรายได้ ^๑ ๖) นายช่างไฟฟ้า ^๑ ๗) นายช่างโยธา ^๑ ๘) นายช่างเขียนแบบ ^๑ ๙) พยาบาลเทคนิค ^๑ ๑๐) เจ้าพนักงาน สาธารณสุข ^๑ ๑๑) เจ้าพนักงานพัฒนา ^๑ ชุมชน ^๑	๑) ผู้อำนวยการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ^๑ ๒) ครู ^๑ ๓) ครูผู้ช่วย ^๑

๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

โครงสร้างอายุบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

ประเภท	ช่วงอายุ (ปี)								คน	อายุเฉลี่ย
	< = ๒๔	๒๕ - ๒๙	๓๐ - ๓๔	๓๕ - ๓๙	๔๐ - ๔๔	๔๕ - ๔๙	๕๐ - ๕๔	> = ๕๕		
บริหารท้องถิ่น					๑	๑			๑	๓๘.๓๐
อำนวยการท้องถิ่น					๓	๙	๕	๓	๒๐	๔๘.๗๐
วิชาการ		๓	๗	๓	๔	๑	๑		๑๙	๓๔.๗๙
ทั่วไป	๒	๒	๑	๔	๓	๓	๒	๑	๒๒	๒๗.๕๙
พนักงานครู					๓	๔			๓	๑๐
ลูกจ้างประจำ									๑	๔๗.๐๐
พนักงานจ้าง	๔	๑๙	๒๒	๒๔	๒๓	๑๔	๑๔	๑๒	๑๓๕	๓๙.๒๖
รวม	๑๐	๒๓	๓๐	๓๕	๓๗	๓๒	๓๔	๒๑	๒๑๐	๔๙.๙๕
คิดเป็นร้อยละ	๔.๗๖	๑๐.๙๕	๑๔.๒๙	๑๖.๖๗	๑๗.๖๒	๑๕.๒๔	๑๐.๔๗	๑๐	๑๐๐	

๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี

การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี เพื่อวางแผนล่วงหน้าในการกำหนดอัตรากำลังและจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร

ลำดับ	สายงาน	ปีงบประมาณที่เกษียณอายุ			รวม
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	นักบริหารงานท้องถิ่น	-	-	๑	๑
๒	นักบริหารงานทั่วไป	-	-	-	-
๓	นักบริหารงานการคลัง	-	-	-	-
๔	นักบริหารงานช่าง	-	-	-	-
๕	นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	-	๑	-	๑
๖	นักบริหารงานการศึกษา	-	-	-	-
๗	นักบริหารงานสวัสดิการสังคม	-	-	-	-
๘	นักจัดการงานทั่วไป	-	-	-	-
๙	นักทรัพยากรบุคคล	-	-	-	-
๑๐	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	-	-	-	-
๑๑	นักประชาสัมพันธ์	-	-	-	-
๑๒	นิติกร	-	-	-	-
๑๓	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	-	-	-	-
๑๔	นักจัดการงานเทศกิจ	-	-	-	-
๑๕	นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	-	-	-	-
๑๖	นักวิชาการเงินและบัญชี	-	-	-	-

ลำดับ	สายงาน	ปีงบประมาณที่เกี่ยวกับอายุ			รวม
		๒๕๑๗	๒๕๑๘	๒๕๑๙	
๑๗	นักวิชาการพัสดุ	-	-	-	-
๑๘	นักวิชาการจัดการรายได้	-	-	-	-
๑๙	วิศวกรโยธา	-	-	-	-
๒๐	สถาปนิก	-	-	-	-
๒๑	นักวิชาการสาธารณสุข	-	-	-	-
๒๒	พยาบาลวิชาชีพ	-	-	-	-
๒๓	นักวิชาการศึกษา	-	-	-	-
๒๔	นักพัฒนาชุมชน	-	-	-	-
๒๕	นักสังคมสังเคราะห์	-	-	-	-
๒๖	นักพัฒนาชุมชน	-	-	-	-
๒๗	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	-	-	-	-
๒๘	เจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	-
๒๙	เจ้าพนักงานเทศกิจ	-	-	-	-
๓๐	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	-	-	๑	๑
๓๑	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	-	-	-	-
๓๒	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	-	-	-	-
๓๓	นายช่างไฟฟ้า	-	-	-	-
๓๔	นายช่างโยธา	-	-	-	-
๓๕	นายช่างเชื่อมแบบ	-	-	-	-
๓๖	พยาบาลเทคนิค	-	-	-	-
๓๗	เจ้าพนักงานสาธารณสุข	-	-	-	-
๓๘	เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	-	-	-	-
๓๙	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	-	-	-
๔๐	พนักงานครุ	๑	-	๑	๒
๔๑	ครุพัช่วย	-	-	-	-
รวม		๑	๑	๑	๓
					๕

ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร

การกำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ได้พิจารณาและให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับ พนักงานส่วนตำบล พนักงานครุ ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างทั่วไป เพื่อให้ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพทั้งทางด้านการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง การบริหาร และคุณธรรม และจริยธรรม ดังนี้

๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง กำหนดเป้าหมายของการพัฒนาบุคลากร ทั้งเป้าหมายเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ดังนี้

๑) เป้าหมายเชิงปริมาณ

จำนวนบุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ๒๑๐ ราย ประกอบด้วย พนักงานส่วนตำบล พนักงานครุ ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือ พนักงานส่วนห้องถิน ได้รับการพัฒนาตามหลักสูตรและส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

๒. เป้าหมายเชิงคุณภาพ

ระดับความสำเร็จของบุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ที่ได้เข้ารับการพัฒนา การเพิ่มพูนความรู้ ทักษะคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานเพื่อบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนห้องถิน

หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน แต่ละตำแหน่งต้องได้รับ การพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ระยะเวลาดำเนินการพัฒนาบุคลากร ต้องกำหนดให้ เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการพัฒนา วิธีการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนาแต่ละหลักสูตร สำหรับ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนห้องถิน ประกอบด้วย ดังนี้

(๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน ทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ระเบียบและแบบแผนทางราชการ และกฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติงาน บทบาทหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ของข้าราชการในระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหาตติริย์ทรงเป็นพระประมุขและการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อพัฒนาข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนห้องถินให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และพัฒนาทักษะ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถินทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็น สำหรับการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถินแต่ละประเภทแต่ละสายงาน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในวิชาชีพและงานที่ปฏิบัติ โดยสามารถประยุกต์ความรู้และทักษะ มาใช้ในการปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

(๔) หลักสูตรด้านการบริหาร สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นพัฒนาทักษะ และองค์ความรู้ในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะการสื่อสารและการตัดสินใจ การส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อสามารถเป็นผู้บริหารพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลง

(๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ มาตรฐานทางจริยธรรม และส่งเสริมให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นรักษาจริยธรรมตามมาตรฐานทางจริยธรรม มีการประพฤติปฏิบัติอย่างมีคุณธรรม และยึดถือแนวทางปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม วินัยของ ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และหลักธรรมาภิบาล

๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

(๑) การปฐมนิเทศ

สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแรกบรรจุหรืออยู่ระหว่างการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ ให้มีความรู้ความเข้าใจสภาพแวดล้อมของหน่วยงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างส่วนราชการ ผู้บริหาร วัฒนธรรมขององค์กร หน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำคัญของการกิจที่มีต่อประชาชน สังคม ประเทศชาติ การพัฒนาตนเองของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ความก้าวหน้าในอาชีพราชการ เพื่อให้มีทัศนคติที่ดีและมีแรงจูงใจในการรับราชการ

(๒) การฝึกอบรม

การฝึกอบรม เป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยพัฒนาหรือฝึกฝนบุคลากรขององค์การ บริหารส่วนตำบลบางเสาธง ให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะหรือ ความชำนาญ ตลอดจนประสบการณ์ให้เหมาะสมกับการทำงาน รวมถึงก่อให้เกิดความรู้สึก เช่น ทัศนคติหรือเจตคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน อันจะส่งผลให้บุคลากรแต่ละคนในองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธงมีความสามารถเฉพาะด้วยสูงขึ้น มีประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดีทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธงมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

(๓) การศึกษา หรือดูงาน

การพัฒนาบุคลากรโดยการให้ไปศึกษาเพิ่มเติมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการเพิ่มพูน ความรู้ ด้วยการเรียนหรือการวิจัยตามหลักสูตรของสถาบันการศึกษาในและต่างประเทศโดยใช้เวลาในการปฏิบัติราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งปริญญาหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ ซึ่งสาขาวิชาและระดับการศึกษา โดยปกติจะต้องสอบคัดเลือกหรือเป็นประโยชน์กับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่ดำรงอยู่ตามที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ด. กำหนด

สำหรับการดูงาน คือ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้และแสวงหาประสบการณ์ ด้วยการสังเกตการณ์และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินการใหม่ๆ โดยคาดหวังว่าจะสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง หรือปรับปรุงกระบวนการทำงานในบทบาทหน้าที่สำคัญของแต่ละบุคคลทั้งปัจจัยความสำเร็จและปัญหาอุปสรรค ข้อควรระวังจากการเรียนรู้ขององค์กรที่ไปศึกษาดูงาน ทั้งยังเป็นการเปลี่ยนบรรยากาศโดยการไปพบเห็นสิ่งใหม่ซึ่งสามารถเสริมสร้างแนวคิดใหม่ และนำไปสู่ การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เพื่อช่วยเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ ให้กับบุคลากรอีกทั้งเป็นการเปิดมุมมองที่จะรับการเรียนรู้ในสิ่งใหม่ ๆ สร้างความพร้อมให้แก่ทั้งตัวบุคลากร และสร้างผลสัมฤทธิ์ ให้แก่ทีมงาน ส่วนราชการ และองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่ดี

ผู้ไปศึกษาดูงานต้องใช้ทักษะการสอบถาม การสังเกต และแลกเปลี่ยนเรียนรู้วิธีการปฏิบัติงานและการแก้ปัญหาในการปฏิบัติงานจากหน่วยงานหรือองค์กรที่ไปศึกษาดูงาน

(๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา

การประชุม (Meeting) การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) หรือการสัมมนา (Seminar) เป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรอีกรูปแบบหนึ่งเน้นการพัฒนาทักษะในการคิดเชิงวัตกรรมการแลกเปลี่ยนข้อมูล ความรู้และประสบการณ์และทักษะในการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจสามารถนำเสนอแนวคิดที่ได้รับจากการประชุมสัมมนามาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งเป็นการพัฒนาบุคลากรที่ร่วมกันเป็นกลุ่มนั้น การฝึกปฏิบัติ โดยมีโครงการ/หลักสูตร และกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน ซึ่งอาจจะเป็นการศึกษาร่วมกัน ศึกษาค้นคว้า ตลอดจนทำความเข้าใจและฝึกปฏิบัติ เพื่อทักษะปฏิบัติงาน ตามวัตถุประสงค์ของการประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา นั้นๆ

(๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม

๑) การสอนงาน (Coaching) การสอนงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นวิธีการให้ความรู้ (knowledge) สร้างเสริมทักษะ (Skill) และทัศนคติ (Attitude) ที่ช่วยในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นได้ในระยะยาวโดยผ่านกระบวนการปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้สอนงานและบุคลากรผู้ถูกสอนงาน การสอนงานสามารถดำเนินการรายบุคคลหรือเป็นกลุ่มเล็กที่ต้องใช้เวลาในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒) การฝึกขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training) การฝึกขณะปฏิบัติงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในหน่วยงานเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรด้วยการฝึกปฏิบัติจริง ณ สถานที่จริงเป็นการให้คำแนะนำ เชิงปฏิบัติในลักษณะตัวต่อตัวหรือเป็นกลุ่มเล็กในสถานที่ทำงานและในช่วงการทำงานปกติ วิธีการนี้เน้นประสิทธิภาพการทำงานในลักษณะการพัฒนาทักษะเป็นพื้นฐานให้แก่บุคลากรเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้ด้วยตนเอง การฝึกขณะปฏิบัติงานสามารถดำเนินการโดยผู้บังคับบัญชาหรือมอบหมายผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเรื่องนั้นมักใช้สำหรับบุคลากรใหม่ที่เพิ่งเข้าทำงาน สับเปลี่ยนโอนย้ายเลื่อนตำแหน่งมีการปรับปรุงงานหรือต้องอธิบายงานใหม่ ๆ ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ฝึกบุคลากรขณะปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่รับผิดชอบเพื่อให้บุคลากรทราบและเรียนรู้เกี่ยวกับขั้นตอนวิธีปฏิบัติงานพร้อมคู่มือและระเบียบการปฏิบัติงาน ทำให้เกิดการรักษาองค์ความรู้และคงไว้ซึ่งมาตรฐานการทำงานแม้ว่าจะเปลี่ยนบุคลากรที่รับผิดชอบงานแต่ยังคงรักษาความมีประสิทธิภาพในการทำงานต่อไปได้

๓) การเป็นพี่เลี้ยง (Mentoring) การเป็นพี่เลี้ยงเป็นอีกวิธีการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล วิธีการนี้ต้องใช้ความคิดในการวิเคราะห์รับฟังและนำเสนอทิศทางที่ถูกต้องให้ออกฝ่ายโดยเน้นการมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาและกำหนดเป้าหมายเพื่อให้งานบรรลุผลสำเร็จเป็นกระบวนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างพี่เลี้ยง (Mentor) และผู้รับคำแนะนำ (Mentee) จากผู้มีความรู้ความชำนาญให้กับผู้ไม่มีประสบการณ์หรือมีประสบการณ์ไม่มากนัก ลักษณะสำคัญของการเป็นพี่เลี้ยงคือผู้เป็นพี่เลี้ยงอาจเป็นบุคคลอื่นได้ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าโดยตรง ทำหน้าที่สนับสนุนให้กำลังใจช่วยเหลือสอนงานและให้คำปรึกษา แนะนำ ดูแลทั้งการทำงาน การวางแผนเป้าหมายในอาชีพให้กับบุคลากรเพื่อให้ผู้รับคำแนะนำมีความสามารถในการปฏิบัติงานที่สูงขึ้นรวมถึงการใช้ชีวิตส่วนตัวที่เหมาะสม

๔) การให้คำปรึกษาแนะนำ (Consulting) การให้คำปรึกษาแนะนำเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรอีกรูปแบบหนึ่งที่มักใช้ในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับบุคลากรด้วยการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในการทำงานซึ่งผู้บังคับบัญชากำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมร่วมกับผู้ได้บังคับบัญชาเพื่อให้บุคลากรมีแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับตนเองได้ ผู้ให้คำปรึกษาแนะนำมักเป็นผู้บังคับบัญชาภายในหน่วยงาน

หรืออาจเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ประสบการณ์และความชำนาญเป็นพิเศษในเรื่องนั้นๆที่มีคุณสมบัติ เป็นที่ปรึกษาได้จากทั้งภายในหรือภายนอกองค์กร

(๕) การหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การหมุนเวียนงานเป็นอีกวิธีการหนึ่งในการ พัฒนาขีดความสามารถในการทำงานของบุคลากรถือเป็นวิธีการที่ก่อให้เกิดทักษะการทำงานที่หลากหลาย (Multi-Skill) ที่เน้นการสลับเปลี่ยนงานในแนวโนนจากงานหนึ่งไปยังอีกงานหนึ่งมากกว่าการเลื่อนตำแหน่ง งานที่สูงขึ้น การหมุนเวียนงานเกิดได้ทั้งการเปลี่ยนตำแหน่งงานและการเปลี่ยนหน่วยงานโดยการให้ปฏิบัติงาน ในหน่วยงานอื่นภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด

(๖) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการพัฒนา บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธงที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนา ตนเองโดยไม่จำเป็นต้องใช้ช่วงเวลาในการปฏิบัติงานเท่านั้น บุคลากรสามารถแสวงหาโอกาสเรียนรู้ได้ด้วย ตนเองผ่านช่องทางการเรียนรู้และสื่อต่าง ๆ ที่ต้องการได้ซึ่งวิธีการนี้เหมาะสมกับบุคลากรที่ชอบเรียนรู้และ พัฒนาตนเองอยู่เสมอโดยเฉพาะกับบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพในการทำงานสูง

(๗) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการ พัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธงที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้ และพัฒนาตนเอง ซึ่งเป็นหลักสูตรอบรมออนไลน์ที่เป็นความต้องการร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบล บางเสาธงเพื่อเพิ่มศักยภาพของข้าราชการให้สามารถปฏิบัติงานภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาสำหรับบุคลากรท้องถิ่นอาจจะทำได้โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. สำนักงาน ก.จ.จ. ก.ท.จ. และ ก.อบต. จังหวัด หน่วยงานของรัฐ หรือส่วนราชการอื่น หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นร่วมกับหน่วยงานของรัฐหรือส่วนราชการอื่นก็ได้

๓.๔ การพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

(๑) ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติราชการ ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการ โดยทั่วไป เช่น ระเบียบแบบแผนทางราชการ กฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติราชการ บทบาทหน้าที่ ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ ของบุคลากรท้องถิ่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุข และการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกภาพที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงาน ร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล มุขยสัมพันธ์การทำงาน การสื่อความหมายการเสริมสร้างสุขภาพอนามัย เป็นต้น

(๓) ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถ ในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งใดโดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานพิมพ์หนังสือราชการ งานด้านช่าง

(๔) ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริหารคน เช่น ในเรื่องการวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะการสื่อสาร และการตัดสินใจ

(๕) ด้านคุณธรรม และจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน มาตรฐานทางจริยธรรม การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงาน อย่างมีความสุข

๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์

ทั้งสอง

๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเบื่อนข้อเท็จจริง
๖. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพไปร่วมส และตรวจสอบได้
๗. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๘. การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

๓.๖ การพัฒนาชีวารายการหรือแพล็กงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสุขภาพ
องค์กรเพื่อสนับสนุนการต่อยอดภาคเศรษฐกิจและการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรมตามมาตรฐานที่กำหนดและส่งเสริม เส้นทาง
ความท้าทายของพนักงานส่วนห้องคิ้น ดังนี้

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณลักษณะพื้นฐาน	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสุขภาพ สิ่งแวดล้อม	แผนการเข้ารับการ ฝึกอบรมตามหลักสุขภาพ สิ่งแวดล้อม	
๑	นายวรรธน์ ปานเงิน	ปลัด บผด.	กลาง	รักษาศรัทธาบัณฑิต	๓๕ ปี ๘ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องคิ้น ระดับกลาง	-	-
๒	นางสาวอรุณรัตน์ แก้วขาวบุญ	รองปลัด บผด.	กลาง	รักษาศรัทธาบัณฑิต	๒๖ ปี ๑๗ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องคิ้น ระดับกลาง	-	-
๓	นายภูษณ์ อุ่นสูข	รองปลัด บผด.	ต้น	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	๑๙ ปี ๓ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องคิ้น ระดับกลาง	-	+๑๓
๔	นางสาวธีรญาณ์ พัฒน์ธรรม	หัวหน้าฝ่ายบุคล อบต.	กลาง	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	๑๙ ปี ๑๗ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องคิ้น ระดับกลาง	-	-
๕	นางสาวณัฏฐ์รัตน์ จันทร์รัตน์	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานท้องคิ้น	ต้น	รักษาศรัทธาบัณฑิต	๑๙ ปี ๕ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องคิ้น ระดับกลาง	-	-
๖	นางสาวสุนทร์ ใจดี	นักจัดการงานท้องคิ้น	ปีก	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	๕ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนักจัดการงานท้องคิ้น	-	-
๗	นางสาวสุรดา ชูสุวรรณ์	นักประชุมท้องคิ้น	ปีก.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๑ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องคิ้น	-	-
๘	นางสาวสาวิกา ศรีรุจ	นักทักษิณ化บุคลากร	ปีก.	รักษาศรัทธาสตรบัณฑิต	๓ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องคิ้น	-	-
๙	นางสาวกนกวรรณ ใจกรุณ	นักทักษิณ化บุคลากร	ปีก.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๓ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องคิ้น	+๑๓	-
๑๐	นายพิเชษฐ์ ชูวีษฐ์	เจ้าพนักงานธุรการ	ปีก.	รักษาศรัทธาสตรบัณฑิต	๑๖ ปี ๒ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องคิ้น	-	-
๑๑	นายยศศักดิ์ ปรางประชุม	เจ้าพนักงานธุรการ	ปีก.	กระบวนการนับตัวเรียนซึ่งสูง	๕ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องคิ้น	-	-
๑๒	นางสาวดวงพร ชัยรุ่ง	หัวหน้าฝ่ายยุทธศาสตร์และประเมินผล	ต้น	รักษาศรัทธาบัณฑิต	๑๙ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องคิ้น ระดับปัฒนา	-	-
๑๓	นางสาววงษ์ริกา กัลสันต์กุล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ปีก.	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	๙ ปี	หลักสูตรนักเครื่องที่นี่เป็นอย่างแรก แผน	-	-
๑๔	นางสาววรรณรัตน์ สังษ์วงศ์	เจ้าพนักงานธุรการ	ปีก.	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	๑ ปี	หลักสูตรนักพัฒนาธุรกิจ	-	-
๑๕	นางสาวนันท์รัตน์ เสริมทรัพย์	หัวหน้าฝ่ายบัญชีการ	ต้น.	บัญชีศาสตรบัณฑิต	๑๖ ปี ๔ เดือน	+๑๓	-	-
๑๖	นางสาวชนิรดา อนุสิตร	นิติกร	ปีก.	บัญชีศาสตรบัณฑิต	๑๗ ปี ๔ เดือน	หลักสูตรนักบริหาร	-	-

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คณิตศาสตร์คณิต	ระยะเวลาระบุ ดำรงตำแหน่ง (ปี/เดือน)	การฝ่าฝืนฝึกอบรมตามหลักสูตร สายงาน		แผนการเข้าร่วมการ ฝึกอบรมตามหลักสูตร สายงาน	จำนวนวัน	ตัวแปร
						การฝ่าฝืนฝึกอบรมตามหลักสูตร สายงาน	จำนวนวัน			
๑๗	นางสาวอรุณรัตน์ บานพน	นิติกร	ป.ก.	นิติศาสตร์บัณฑิต	๔ ปี ๓ เดือน	หลักสูตรนักบริหาร	-	-	-	-
๑๘	นายพานุรักษ์ รุ่งเรือง	หัวหน้าฝ่ายรักษาความสงบ	ต้น	ศิลปศาสตร์บัณฑิต	๑๗ ปี ๗ เดือน	-	-	+๑๑	-	-
๑๙	นายอาทิตย์ ภาคต์ไกรศักดิ์	เจ้าหน้าที่งานเบิกจ่าย	ป.ร.	pragatayeniyabtirachayachan	๕ เดือน	-	-	+๑	-	-
๒๐	นายคณิน อุ่นวรรณ	เจ้าหน้าที่งานเบื้องต้นฯ	ป.ร.	pragatayeniyabtirachayachan	๖ ปี	-	-	-	+๑	-
๒๑	นายสิทธิพันธ์ ใจขันต์	เจ้าหน้าที่งานเบื้องต้นฯ	ป.ร.	รักประสาสนศาสตร์บัณฑิต	๖ ปี	-	-	+๑	-	-
๒๒	นางสาววิจิราดา ศิริพัฒนา	ผู้อำนวยการกองคลัง	กลาง	ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต	๖๒ ปี ๑๑ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานภาครถัง	-	-	-	-
๒๓	นางสาวศรีพร ชัยภรรเมษ	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี	ต้น	รักประสาสนศาสตร์บัณฑิต	๖๒ ปี ๑๑ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานภาครถัง	-	-	-	-
๒๔	นางสาววนรมน เนื้อหอม	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	ป.ร.	pragatayeniyabtirachayachan	๑ ปี ๓ เดือน	-	-	+๑	-	-
๒๕	นางสาววิภาดา นุ่นยัด	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคน眷	ต้น	รักประสาสนศาสตร์มหาบัณฑิต	๖๒ ปี ๑๑ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานภาครถัง	-	-	-	-
๒๖	นางสาวอรทิพย์ เจริญสุข	นักวิชาการเงินและบัญชี	ชก.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๑๗ ปี ๔ เดือน	หลักสูตรนักวิชาการเงินและบัญชี	-	-	-	-
๒๗	นางสาววิริศา สามกรด	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	ป.ร.	บัญชีบัณฑิต	๔ ปี ๐ เดือน	หลักสูตรเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	-	-	-	-
๒๘	นางสาวอรุณลักษณ์ จันทร์เฉลิม	หัวหน้าฝ่ายพัสดุและรักษาสิน	ต้น	รักประสาสนศาสตร์บัณฑิต	๖๒ ปี ๑๑ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานภาครถัง	-	-	-	-
๒๙	นายศรัณณ์ จิตร์สุกษา	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	ชง.	pragatayeniyabtirachayachan	๕ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนักเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	-	-	-	-
๓๐	นางสาวอรุณลักษณ์ อุ่นสมรรช์	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	ป.ร.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๓ ปี ๔ เดือน	หลักสูตรนักเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	-	-	-	-
๓๑	นางสาวนรินทร์ วงศ์บุญรัตน์	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	ป.ร.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๕ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนักเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	-	-	-	-
๓๒	นางสาวศรุตชนก พากเพพ	หัวหน้าฝ่ายแผนที่และการพัฒนาทรัพยากรົດ	ต้น	รักประสาสนศาสตร์มหาบัณฑิต	๗๗ ปี ๑ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานภาครถัง	-	-	-	-
๓๓	นางสาวธาราภรณ์ บุนราตน์	เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้	ป.ร.	pragatayeniyabtirachayachan	๓ ปี ๑๒ เดือน	-	-	+๑	-	-

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวิชาการศึกษา	ระดับการศึกษา	จำนวนผู้สอบร่วมทดลองเข้าสู่ครุภัณฑ์	แผนการเข้ารับบริการ
						รายงาน	ผู้ครอบคลุมตามหลักสูตร
๓๔	นางประเสริฐ์ จันทร์เมือง	ผู้อำนวยการกองช่าง	กลาง	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต	๒๖ ปี ๓๐ เดือน	หลักสูตรรับบริการงานเชิง ระดับกลาง	-
๓๕	นายกรงษ์ แสงทอง	หัวหน้าฝ่ายควบคุมอาคาร	ต้น	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต	๑๗ ปี ๔ เดือน	หลักสูตรรับบริการงานเชิง ระดับกลาง	-
๓๖	นางสาวนรรธี เพียรบุญ	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.ง.	ประมาณปั้บตวิชาชีพชั้นสูง	๓ ปี ๓ เดือน	-	-
๓๗	จ่าเบตงสุข พันธุ์อินสกุล	หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง	ต้น	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต	๒๓ ปี ๓ เดือน	หลักสูตรรับบริการงานเชิง ระดับต้น	-
๓๘	นายรัตน์ธร ประกอบใหม่	นาխทายีรา	ชง.	วิทยาศาสตรบัณฑิต	๑๗ ปี ๐ เดือน	หลักสูตรน้ำยาซึ่งเป็นยา	-
๓๙	นายพิทธิพงษ์ ศิริพัฒนา	เจ้าพนักงานธุรการ	ชง.	ศิลปศาสตรบัณฑิต	๑๖ ปี ๒ เดือน	หลักสูตรรับผู้งานธุรการ	-
๔๐	พันจ้าอกลัพพิชัย อ้วรชิต	นายช่างไฟฟ้า	อาชวิน	วิทยาศาสตรบัณฑิต	๓๗ ปี ๓ เดือน	หลักสูตรงานเชิงไฟฟ้า	-
๔๑	นายสุนล ชุมแสงก้าว	หัวหน้าฝ่ายผังเมือง	ต้น	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต	๑๙ ปี ๑ เดือน	หลักสูตรรับผู้งานธุรการ	-
๔๒	นางสาวปิพชญา หอมคง	พยาบาลศิริษาชีพ	ชก.	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	๒๓ ปี ๔ เดือน	-	+๑
๔๓	จ่าเบตงสุขพิชาติ ช่วงษ์ชิต	พยาบาลเทคนิค	ชง..	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	๑๖ ปี ๓ เดือน	หลักสูตรงานเชิงไฟฟ้า	-
๔๔	นายษัตรุชัย ศรีบูรณ์	หัวหน้าฝ่ายควบคุมและดัดแปลงดิน	ต้น	สถาปัตยศาสตรบัณฑิต	๓๗ ปี ๒ เดือน	หลักสูตรน้ำยาปฏิรักษา	-
๔๕	นายภานุสิน กำเม็ดศร	นักวิชาการสุขาภิบาล	ป.ก.	วิทยาศาสตรบัณฑิต	๒ ปี ๔ เดือน	หลักสูตรรับผู้งานธุรการเชิงตื้อต่ำ	-
๔๖	นายอ่อนตี น้อยเดช	นักวิชาการสุขาภิบาล	ป.ก.	วิทยาศาสตรบัณฑิต	๒ ปี ๔ เดือน	หลักสูตรรับผู้งานธุรการเชิงตื้อต่ำ	-
๔๗	นางสาวนพวรรณ จันท่อง	นักวิชาการสุขาภิบาล	ป.ก.	สาธารณสุขศาสตรบัณฑิต	๖ เดือน	หลักสูตรรับผู้งานธุรการเชิงตื้อต่ำ	-
๔๘	นางสาวศรีรัตน์ เกษรรัตน์	นักวิชาการสุขาภิบาล	ป.ก.	วิทยาศาสตรบัณฑิต	๖ เดือน	หลักสูตรรับผู้งานธุรการเชิงตื้อต่ำ	+๑
๔๙	นางสาวสุวัฒนา ภูพาก	นักวิชาการสุขาภิบาล	ป.ก.	วิทยาศาสตรบัณฑิต	๖ เดือน	หลักสูตรรับผู้งานธุรการเชิงตื้อต่ำ	-
๕๐	นางสาวสารายสมร แสงเงjm	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ชง.	ประมาณปั้บตวิชาชีพชั้นสูง	๓๓ ปี ๑๐ เดือน	หลักสูตรรับผู้งานธุรการ	-
๕๑	นางสาวสาวิสิณี อรรถกัจันทร์	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ป.ร.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๑๗ เดือน	หลักสูตรรับผู้งานธุรการ	-
๕๒	นางพวงพิษย์ อุปราชก	ผู้อำนวยการกองเชิงช่าง ๑	กลาง	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	๑๗ ปี	หลักสูตรรับบริการงานการศึกษา	-
๕๓	นางสาวชนิษฐา บุญภา	นักวิชาการศึกษา	ป.ก.	วิทยาศาสตรบัณฑิต	๓ ปี	รับผู้งานธุรการ	-

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวิชาการศึกษา	คะแนนเฉลี่ย ตัวรับแบบ (ปี/เดือน)	การดำเนินการตามหลักสูตร สายงาน	แผนการใช้จัดการ ฝึกอบรมตามหลักสูตร สายงาน	
							คะแนน ตัวต่อๆ	คะแนน มาตรฐาน
๕๔	นางสาวจุลิตา สทธิพร	นักวิชาการศึกษา	ป.ก.	ศรีสุภาพรบัณฑิต	๕ ปี ๒ เดือน	หลักสูตรนักวิชาการศึกษา	-	-
๕๕	นางสาวรัตน์แก้ว เกตุแก้ว	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ป.ง.	ประกายเรืองบัตรวิชาเชิงขั้นสูง	๑๗ เดือน	หลักสูตรเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-
๕๖	นางสาวอรุณญา ภารกานต์	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ป.ง.	ประกายเรืองบัตรวิชาเชิงขั้นสูง	๑๗ เดือน	หลักสูตรเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-
๕๗	ส.ว.คณิศร เรียมนา	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ป.ง.	บริหารธุรกิจมาบัณฑิต	๓๙ ปี ๒ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานสวัสดิการ	+๑	-
๕๘	นางสาวสุวนันทิพย์ กิริมย์กิจ	ผู้ช่วยรายการองสั�พาริษัท	กล้าง	รักษาความปลอดภัยมาบัณฑิต	๒๖ ปี ๑๗ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานสวัสดิการ	-	-
๕๙	นางสาวกัญญา ฤทธิ์	พัฒนาผู้ประกอบการสังคม	ต.๑	สหวิทยาการเพื่อการพัฒนาอยู่ดี	๑๕ ปี ๗ เดือน	สังคม ระดับสาขาวิชา	-	-
๖๐	นายสมเกียรติ ทองหล่อ	นักพัฒนาชุมชน	ช.ก.	รักษาความปลอดภัยมาบัณฑิต	๑๖ ปี ๕ เดือน	หลักสูตรนักพัฒนาชุมชน	-	-
๖๑	นางสาวนันทวรรณ ลีสະภาต	พัฒนาผู้ประกอบการสังคมอาชญากรรม	ต.๑	บริหารธุรกิจมาบัณฑิต	๑๕ ปี ๖ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานสวัสดิการ	-	-
๖๒	นางสาวอัจฉิยา ผู้ปฏิรักษา	นักสืบสวนเชิงค้นฯ	ป.ก.	วิทยาศาสตรบัณฑิต	๕ ปี ๒ เดือน	หลักสูตรนักสืบสวนเชิงค้นฯ	-	-
๖๓	นางสาวอนุภุมพร หาญยนต์พงษ์	พัฒนาผู้ประกอบการสังคมอาชญากรรม	ต.๑	รักษาความปลอดภัยมาบัณฑิต	๑๗ ปี ๕ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานสวัสดิการ	-	-
๖๔	นายกัมปนาท สกุลไกรวงศ์	นักพัฒนาชุมชน	ป.ก.	วิชาภาษาตระบันฑิต	๕ ปี ๒ เดือน	หลักสูตรนักพัฒนาชุมชน	-	-
รวม						รวม	๙	๕

หมายเหตุ : สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม

ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจค่านิยม ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

“พัฒนาบุคลากรสู่ความเป็นมืออาชีพ”

๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

- ๑) พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ให้เป็นมืออาชีพและนวัตกร มีความรู้ ทักษะที่จำเป็นในการบริหารงานและบูรณาการอย่างเป็นระบบพร้อมปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล
- ๒) เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมและค่านิยมร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ
- ๓) พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข มีความสมดุลของชีวิตและการทำงาน
- ๔) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลที่เหมาะสม
- ๕) พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- ๖) พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ ทักษะด้านดิจิทัล และทักษะสำหรับผู้นำการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ ในองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

๔.๓ ค่านิยม

“มืออาชีพ คิดสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล ใจบริการเพื่อประชาชน”

๔.๔ เป้าประสงค์

- ๑) บุคลากรมีขีดความสามารถ ทักษะ ความรู้ และสมรรถนะที่หลากหลายในการปฏิบัติงาน ตามภารกิจขององค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น
- ๒) องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธงมีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การวางแผนพัฒนา ความก้าวหน้าในสายอาชีพให้แก่ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น
- ๓) บุคลากรมีเจตจำนง ประพฤติปฏิบัติดน ตามค่านิยม คุณธรรมจริยธรรม วัฒนธรรมการ ทำงานร่วมกัน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
- ๔) บุคลากรมีความผูกพันกับองค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่นมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีและมี ความสุขในการทำงาน
- ๕) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตและความสุขในวัยหลังเกษียณ

๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

ຢູ່ທະຄາສົກຕົກທີ ៣ ກາງເພື່ອນມາບຸດອາກະພາບຫຼັກປະກາດປະກົງເປັນໄວ້ອາງຸ່ນ

ข้อบอกร่างที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพหุ้นส่วนรัฐวิสาหกิจเพื่อรักษาและเพิ่มประสิทธิภาพ

วัดถูประ拯救และ เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			งบประมาณ			วิธีการพัฒนา บุคลากร	หน่วยงาน ดำเนินการ
			จำนวน (คบ.)	เบ็ดเตล็ด (คบ.)	เบ็ดเตล็ด (คบ.)	เบ็ดเตล็ด ๒๕๖๘	เบ็ดเตล็ด ๒๕๖๙	เบ็ดเตล็ด ๒๕๖๙		
๑) บุคลากรทุกระดับ มีความทุ่มเท สมรรถนะที่สามารถสนับสนุน กับการปฏิบัติงานและ พร้อมรับภาระ เปลี่ยนแปลง	๓) โครงการฝึกอบรมเชิง ปฏิบัติการเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการうちต้องสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๗๗๐	๗๗๐	๗๗๐	๒,๗๖๐,๐๐๐	๒,๗๖๐,๐๐๐	๒,๗๖๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการ ๒) การฝึกปฏิบัติ ๓) การฝึกปฏิบัติ ส่งเสริมการ บุคลร่อง ห้องเรียน - หน่วยงาน อื่น	- บปท. บางเสริง - กรม ส่งเสริมการ บุคลร่อง ห้องเรียน
๒) บุคลากรมีความรู้ ทักษะในการ ปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	๑) โครงการฝึกอบรมพัฒนา ศักยภาพบุคลากร ในภาค ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๒) โครงการฝึกอบรมและศึกษาฯ ดูงาน ศูนย์บุคลากรฯ และ การศึกษา	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการうちต้องสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๑๙๕	๑๙๕	๑๙๕	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม เชิงปฏิบัติ ๒) การฝึกปฏิบัติ การประเมินการ บุคลร่อง ห้องเรียน - บปท. บางเสริง	- บปท. บางเสริง
๓) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ทักษะด้าน ติดต่อพัฒนา นวัตกรรมใหม่ๆ	๓) โครงการฝึกอบรมเชิง คุณภาพเอกสาร คอมพิวเตอร์ (ร้อยละ ๑๐๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน ฝึกอบรมหลักสูตร คอมพิวเตอร์ (ร้อยละ ๑๐๐)	๕๕	๕๕	๕๕	๕๕,๕๐๐	๕๕,๕๐๐	๕๕,๕๐๐	๑) การฝึกอบรม เชิงปฏิบัติ ๒) การฝึกปฏิบัติ ส่งเสริมการ บุคลร่อง ห้องเรียน - บปท. บางเสริง	- บปท. บางเสริง
๔) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ทักษะด้าน ^๑ ติดต่อพัฒนา นวัตกรรมใหม่ๆ	๒) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติ เพื่อเพิ่มทักษะด้านติดต่อ พัฒนานวัตกรรมใหม่ๆดังนี้ ๑) บุคลากรร่วมกับบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการうちต้องสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการうちต้องสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๗๐	๗๐	๗๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม เชิงปฏิบัติ ๒) การฝึกปฏิบัติ การประเมิน ห้องเรียน - บปท. บางเสริง	- บปท. บางเสริง
รวม			๗๕๕๓	๗๕๕๓	๗๕๕๓	๓,๑๖๒,๕๐๐	๓,๑๖๒,๕๐๐	๓,๑๖๒,๕๐๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลเพื่อองค์กรแห่งการเรียนรู้

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ดำเนินมา			งบประมาณ			วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			เบิกจ่าย (คณ)	เบิกจ่าย ^๑ (คณ)	ยอดคง ยกเว้น (คณ)	เบิกจ่าย ^๒ (คณ)	ยอดคง ยกเว้น ^๒ (คณ)	ยอดคง ยกเว้น ^๒ (คณ)		
(๑) บุคลากรที่รับผิดชอบงานตามตัวมีการดำเนินการ	(๑) โครงการการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างน้อย ๓ วิชา ต่อปี (ร้อยละ ๘๐)	๖๔	๖๔	๖๔	-	-	-	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
(๒) บุคลากรที่อย่างประเมินผลตามตัวมีการดำเนินการ	(๒) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการบริหารบุคคลของศูนย์พัฒนาท้องถิ่น ส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๗๐	๗๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
(๓) บุคลากรที่มีความรู้ด้านวิชาชีพ	(๓) โครงการประกวดกิจกรรมชั้นนำของศูนย์ฯ ที่ได้รับรางวัล	ร้อยละของผู้เข้าร่วมการประกวด (ร้อยละ ๘๐)	๗๔	๗๔	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
(๔) บุคลากรที่มีความรู้ด้านวิชาชีพ	(๔) โครงการประกวดกิจกรรมชั้นนำของศูนย์ฯ ที่ได้รับรางวัล	ร้อยละของผู้เข้าร่วมการประกวด (ร้อยละ ๘๐)	๗๔	๗๔	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
รวม			๔๐	๔๐	๔๔	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๖๔,๐๐๐		

ขุนทดศาลาสร้างที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ ศูนย์ธรรมาภิบาล จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

วัดปูประเสริฐและ เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ดำเนินมา			งบประมาณ			วิธีการพัฒนา บุคลากร	หน่วยงาน ดำเนินการ
			ยอดใช้ (กศ)	ยอดใช้ (กศ)	ยอดคงเหลือ [*] (กศ)	ยอดใช้ (กศ)	ยอดคงเหลือ [*] (กศ)	ยอดคงเหลือ [*] (กศ)		
๑) บุคลากรทุกระดับ ภารกิจต่างๆ คุณธรรม จริยธรรม และเจตคติการเป็น ผู้นำของชาติ	๑) โครงการฝึกอบรม เสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม คุณธรรม จริยธรรม และเจตคติการเป็น ผู้นำของชาติ	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินภารกิจตอบ หลักการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒๑๐	๒๑๐	๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	อบต. บางเสริง
๒) โครงการ อบต.บางเสริง ไนเรียด		ร้อยละของบุคลากรที่เข้า ร่วมโครงการ (ร้อยละ ๑๐๐)	๒๑๐	๒๑๐	๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	อบต. บางเสริง
	๓) กิจกรรมยกย่องบุคลาคร ต้นแบบด้านคุณธรรมจริยธรรม โครงการคุณตัวเรืองเงิน (คน แต่งกายตัวเรืองเงิน)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินภารกิจตอบ หลักการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒๑๐	๒๑๐	๐	-	-	-	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	อบต. บางเสริง
	๔) โครงการนิยมแห่หัวความรู้ ข้อมูลต่อการจัดซื้อ-จัดจ้าง ผู้มีอำนาจตัดสินใจ การสร้าง จิตสำนึกทางสื่อสังคม ออนไลน์ (Facebook Line Website “ล่า ข่องยองค์ว”)	ร้อยละของบุคลากรที่ ร่วมกิจกรรมมีความรู้ความ เข้าใจ (ร้อยละ ๘๐)	๖๔	๖๔	๖๔	-	-	-	๑) การฝึกอบรม	อบต. บางเสริง

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			งบประมาณ			ผู้ดูแล	วิธีการพัฒนาฯ	หมายเหตุ
			จำนวน (คน)	เบอร์ฯ (คน)	เบอร์ฯ (คน)	จำนวน เบอร์ฯ	เบอร์ฯ	จำนวน เบอร์ฯ			
๕) การพัฒนาองค์กร (Knowledge Management : KM) การรายงานผลลัพธ์ ฝึกอบรม และประชุมสัมมนา ผู้ดูแลผู้ร่วมให้เพื่อนร่วมงานทราบ	ร้อยละของบุคลากรร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๔๐)	๑๗๐	๒๗๐	๒๗๐	-	-	-	-	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	บปต. บางสรวง	ดำเนินการ
๖) ส่งเสริมกิจกรรมห้องเรียน ทำงานเป็นทีม กิจกรรมจิตอาสา กิจกรรมบำเพ็ญตนตัวให้สามารถ “ศัก” การจัดการความรู้น่องค์กร (Knowledge Management : KM) การทำงานร่วมกัน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน พัฒนาน่องค์กร	ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๔๐)	๑๗๐	๒๗๐	๒๗๐	-	-	-	-	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	บปต. บางสรวง	บปต. บางสรวง
๗) กิจกรรมสำหรับความพึงพอใจในองค์กร	ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๔๐)	๑๗๐	๒๗๐	๒๗๐	-	-	-	-	(๑) ทำใบเสนอปีก	บปต. บางสรวง	บปต. บางสรวง

วัสดุประสงค์และ เงินทุนราย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเบี่ยงเบน			งบประมาณ			วิธีการพัฒนา บุคลากร	หน่วยงาน ดำเนินการ
			เบ็ดเตล็ด (คน)	เบ็ดเตล็ด (คน)	เบ็ดเตล็ด (คน)	เบ็ดเตล็ด (คน)	เบ็ดเตล็ด (คน)	เบ็ดเตล็ด (คน)		
(๒) บุคลากรทุกรดับปั๊ม และการพัฒนา เครื่องมือร่างกายทุกประเภท องค์กรที่ดี และสร้าง ความมั่นคงและความ สามัคคีในองค์กร	๗) โครงการฝึกอบรมสัมมนา และศึกษาดูงาน เนื่องด้วยภารกิจ ในการพัฒนาฯ อื่นๆ	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการประเมินการ ทศสอปหั้งการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๓๐	๓๐	๓๐	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐
	๙) เพิ่มศักยภาพในการ ปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการประเมินการ ทศสอปหั้งการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒๗๐	๒๗๐	๒๗๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐
	๑๑) จัดทำคู่มือและแบบประเมิน หัวชี้วัดและให้ความรู้เรื่อง ผลประเมินที่ซึ่งมันให้ บุคลากร	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการประเมินการ ทศสอปหั้งการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒๗๐	๒๗๐	๒๗๐	-	-	-	๖) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	๖) การฝึกอบรม ๗) การฝึกปฏิบัติ
	๑๔) จัดทำประมาณการและจำแนก ต่อตัวบุคลากรทุกห้องหன്ഡ ฯลฯ	ร้อยละของบุคลากรที่ ความรู้ความเข้าใจการ ต่อต้านการทุจริต (ร้อยละ ๘๐)	๖๐	๖๐	๖๐	-	-	-	๖) การฝึกอบรม	๖) การฝึกอบรม ๗) การฝึกปฏิบัติ
	๑๕) การฝึกอบรมเพื่อกิจกรรม ดำเนินการและสนับสนุนระบบ สำหรับข้อมูลฯ และการ นำพัฒนาที่เป็นประโยชน์	ร้อยละของบุคลากรที่ ร่วมกิจกรรมมีความรู้ความ เข้าใจ (ร้อยละ ๘๐)	๒๗๐	๒๗๐	๒๗๐	-	-	-	๖) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	๖) การฝึกอบรม ๗) การฝึกปฏิบัติ

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		งบประมาณ		วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			แผ่นดิน (คน)	เบ็ดเตล็ด (คน)	เบ็ดเตล็ด (คน)	เบ็ดเตล็ด (คน)		
๖) จัดกิจกรรมสร้างส่วนราชการเพื่อปรับเปลี่ยน จัดทำ ร่างข้อความของบุคลากรจัดทำ คู่มือปฏิบัติราชการ (ร้อยละ ๕๐)	ร้อยละของบุคลากรจัดทำ คู่มือปฏิบัติราชการ (ร้อยละ ๕๐)	๖๐	๖๐	๖๐	-	-	(๑) จัดทำคู่มือ	บ.ป.ช. บางเสร攘
๗) กิจกรรมประเมินภาระหน้าที่ นโยบายการบริหารงาน ตรวจสอบผู้บังคับบัญชา กับ จัดหน้าที่ผู้บังคับบัญชา	ร้อยละของบุคลากรที่ ผู้นำการประเมินภาระหน้าที่ ตรวจสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๔๐)	๒๗๐	๒๗๐	๒๗๐	-	-	(๑) การฝึกอบรม	บ.ป.ช. บางเสร攘
๘) สำรวจความต้องการ ฝึกอบรม หรือสภาพปัจจุบัน ความต้องการพัฒนาของ พนักงานส่วนตำบล	ร้อยละของบุคลากรที่ ผู้นำการประเมินภาระหน้าที่ ตรวจสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๔๐)	๖๐	๖๐	๖๐	-	-	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	บ.ป.ช. บางเสร攘
๙) กิจกรรมสำรวจความ ปรับตั้งสภาพแวดล้อมในการ ทำงาน (Quality of work) หรือกิจกรรม เอส. โนสำนักงาน	ร้อยละของบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๔๐)	๒๗๐	๒๗๐	๒๗๐	-	-	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	บ.ป.ช. บางเสร攘
รวม			๙,๕๔๕	๙,๕๔๕	๑๖๐,๐๐๐	๑๖๐,๐๐๐		

ପାଇଁ କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା

ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

๕.๑ ความรับผิดชอบ

๑. บุคลากรมีหน้าที่เรียนรู้และพัฒนาตนเองทั้งในด้านกรอบความคิดและทักษะให้สามารถทำงานตามบทบาทหน้าที่และระดับตำแหน่งของตนเอง

๒. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สร้างสภาพแวดล้อมและระบบการทำงานที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้ ให้ทรัพยากรที่จำเป็น รวมทั้ง ดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการทำงาน และการเรียนรู้และพัฒนา แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเหมาะสม

๓. คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่กำหนดทิศทางขององค์กรและทิศทางด้านบุคลากรให้มีความชัดเจน ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งให้การสนับสนุนผู้บังคับบัญชาทุกระดับในการทำหน้าที่และรับผิดชอบการเรียนรู้และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ดำเนินการจัดกระบวนการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร และส่วนราชการอย่างทั่วถึง เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง กำหนดวิธีการติดตามประเมินผลตลอดจนการดำเนินการอื่น ๆ แล้วเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ทราบ

ให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|
| ๑) นายเกษม แซลี | นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง | เป็นประธานกรรมการ |
| ๒) นายวรรรณ ปานเงิน | ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง | เป็นกรรมการ |
| ๓) นางชพร แก้วขวัญ | รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง | เป็นกรรมการ |
| ๔) นายกฤษณะ อัญสุข | รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง | เป็นกรรมการ |
| ๕) นางสาวจีราภา ศิริพัลลภ | ผู้อำนวยการกองคลัง | เป็นกรรมการ |
| ๖) นายประสิทธิ์ จันทร์เมือง | ผู้อำนวยการกองช่าง | เป็นกรรมการ |
| ๗) นายศุภชัย แดงถาวร | ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ | เป็นกรรมการ |
| ๘) นางพวงทิพย์ อุป ADA | ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ | เป็นกรรมการ |
| ๙) นางสาวสมนทิพย์ ภิรมย์กิจ | ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | เป็นกรรมการ |
| ๑๐) นางสาวธัญวรรณ ศรีหารัตน์ | หัวหน้าสำนักปลัด อบต. | เป็นกรรมการ |
| | | และเลขานุการ |
| ๑๑) นางสาวสาวีตรี ศิริกุล | นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ | เป็น ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๒) นางสาวกมลวรรณ ใจกรุณ | นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ | เป็น ผู้ช่วยเลขานุการ |

๕.๒ การติดตามและประเมินผล

๑. กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาต้องทำรายงานผลการเข้าอบรมพัฒนา ภายใน ๗ วันทำการนับแต่วันกลับจากการอบรมสัมมนา เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึงนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

๒. ให้ผู้บังคับบัญชาทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานก่อนและหลังการพัฒนา ตามข้อ ๑

๓. นำข้อมูลการติดตามผลการปฏิบัติงานมาประกอบการกำหนดหลักสูตรอบรมให้เหมาะสมกับความต้องการของข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นต่อไป

๔. ผู้บังคับบัญชาดำเนินการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน

๕. ผลการตรวจประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Performance Assessment : LPA) ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาประจำปี (เป้าหมายต้องได้ร้อยละ ๘๐)

๖. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับ ทุกคน ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๗. กำหนดให้บุคลากรเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) อย่างน้อย ๓ วิชาต่อปี

๘. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ๓ ปี (ระดับ ๕)

๔.๓ บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางเสาธง สามารถปรับเปลี่ยน แก้ไข เพิ่มเติมให้เหมาะสมตามระเบียบกฎหมาย หรือตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จังหวัดสมุทรปราการ ตลอดจนแนวโน้มนโยบายและยุทธศาสตร์ต่างๆ ประกอบกับภารกิจตามกฎหมายและการถ่ายโอน อาจเป็นเหตุให้การพัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่จำเป็นได้รับการพัฒนามากกว่า และการกิจ忙งประจำการที่ไม่มีความจำเป็นอาจต้องทำการยุบหรือปรับโครงสร้างหน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมภารกิจต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

เรื่อง ใช้แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ ประกอบมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒, ข้อ ๒๖๙ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรปราการ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๔๕ และหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ที่ มท ๐๘๐๘.๒/๖๘ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ประกอบกับมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรปราการ ในประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ เห็นชอบแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง จึงประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑ เพื่อเป็นกรอบกำหนดทิศทางการพัฒนา พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในสังกัด ในห้วงระยะเวลา ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายเกษม แซ่ลี่)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง



ที่ สป ๐๐๒๓.๒/ว ๒๐๙

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
จังหวัดสมุทรปราการ ศาลาประชาคม
ถนนสุทธิกริมย์ สป ๑๐๒๗๐

๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗

เรื่อง แจ้งมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรปราการ ประจำเดือน กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗

เรียน นายอำเภอ ทุกอำเภอ

สิ่งที่ส่งมาด้วย อดีต ก.อบต.จังหวัดสมุทรปราการ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๗

ในวันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗

จำนวน ๑ ชุด

ด้วยคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรปราการ ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ ในวันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ มีมติเห็นชอบเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของพนักงานส่วนตำบล รายละเอียดปรากฏตามมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรปราการ โดยสามารถดาวน์โหลดได้ทางเว็บไซต์ samutprakanlocal.go.th ในหัวข้อ “หนังสือร่างการสำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดสมุทรปราการ” และเมื่อองค์การบริหารส่วนตำบลมีคำสั่งไดตามมตินี้แล้ว ให้รายงานการเปลี่ยนแปลงทะเบียนประจำวัด ให้สำนักงานคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบลทราบโดยตรงภายใน ๕ วัน นับตั้งแต่วันที่ออกคำสั่ง พร้อมทั้งรายงานการดำเนินการให้จังหวัดทราบ

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายเฉลิม ประสาททอง)

ห้องถินจังหวัดสมุทรปราการ

เลขานุการคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรปราการ

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด
กลุ่มงานมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น
โทร. ๐-๒๓๔๒-๖๑๓๙ โทรสาร ๐-๒๓๔๒-๖๑๓๘

๕.๕ ขอความเห็นชอบปรับปรุงแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙
ขององค์การบริหารส่วนตำบล

เรื่องเดิม

คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรปราการ มีมติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ ให้แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

- | | |
|---|------------------|
| ๑) นายณอมศักดิ์ สำราญประภัสสร ผู้ทรงคุณวุฒิใน ก.อบต. | ประธานอนุกรรมการ |
| ๒) นายอนุภักษ์ จิตชนช่วงค์ ผู้ทรงคุณวุฒิใน ก.อบต. | อนุกรรมการ |
| ๓) ปลัดจังหวัดสมุทรปราการ | อนุกรรมการ |
| ๔) คลังจังหวัดสมุทรปราการ | อนุกรรมการ |
| ๕) จ.อ. ฉัตรชัย ปานลิ่ม ปลัด อบต.บางกอกบัว | อนุกรรมการ |
| ๖) นายวัชระ เติมวรรณภัทร นายก อบต.ทรงคนอง | อนุกรรมการ |
| ๗) ห้องถินจังหวัดสมุทรปราการ | อนุกรรมการ |
| ๘) ผู้อำนวยการกลุ่มงานมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน เลขานุการ | เลขานุการ |
| ๙) นางสาวนันชญา ขวัญสีบ ผู้ช่วยเลขานุการ ก.อบต. | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ข้อเท็จจริง

๑.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง รายงานขอความเห็นชอบปรับปรุงแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ของพนักงานส่วนตำบล ราย นายสิทธิพันธ์ ไชยรัตน์ ตำแหน่งเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ระดับปฏิบัติงาน (รายละเอียดตามบัญชีขอความเห็นชอบ)

๑.๒ เมื่อวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ คณะกรรมการดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ได้พิจารณารายละเอียดการดำเนินการเกี่ยวกับการปรับปรุงแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธงแล้ว เห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธงมีเหตุผลความจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงแผนการเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรสายงาน จึงเห็นชอบให้ปรับปรุงแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ข้อพิจารณา

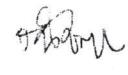
คณะกรรมการดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้ประชุมพิจารณารายละเอียดในการปรับปรุง แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง เมื่อวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ แล้วเห็นว่า มีเหตุผลความจำเป็นต้องปรับปรุงแผนการเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรสายงาน เพื่อให้เป็นไปตามแผนแม่บท การพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เห็นควรให้ องค์การบริหารส่วนตำบลบางเสาธง ปรับปรุงแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

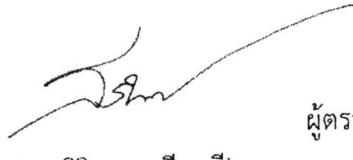
จึงเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา

มติที่ประชุม เห็นชอบ



ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)
เลิกประชุม ๑๔.๔๐ น.

ลงชื่อ  ผู้จัดรายงานการประชุม^{๒๕๖๗}
(นางสาวนันชญา ขวัญสืบ)
ตำแหน่งนักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นปฏิบัติการ
ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรปราการ

ลงชื่อ  ผู้ตรวจสอบรายงานการประชุม^{๒๕๖๗}
(นางสิรินดา ศรีท่านี)
นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง^{๒๕๖๗}
ผู้อำนวยการกลุ่มงานมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น
ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสมุทรปราการ

แผนการดำเนินการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
บุคลากรทุกระดับมี ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ ที่จำเป็นในการ ปฏิบัติงานตามเกณฑ์ ที่กำหนด	(๑) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ปฐมนิเทศข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านหลักสูตรปฐมนิเทศ ข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่ (ร้อยละ ๑๐๐)	๔๕,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๒) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ตามสายงานของข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการฝึกอบรม หลักสูตรตามสายงาน ของข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น (ร้อยละ ๑๐๐)	๒๗๒,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
(๑) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ทักษะ สมรรถนะที่เหมาะสม กับการปฏิบัติงานและ พร้อมรับการ เปลี่ยนแปลง	(๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒,๗๑๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
(๒) บุคลากรมีความรู้ ทักษะในการ ปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	(๑) โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพ บุคลากร ในการป้องกันและบรรเทาสา รณะภัย	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๑๐๐,๐๐๐	๑ มิ.ย. ๒๕๖๗ – ๓๐ มิ.ย. ๒๕๖๗	
	(๒) โครงการฝึกอบรมและศึกษา ดูงาน ครุ บุคลากรทาง การศึกษา	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒๐๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
(๓) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ทักษะด้าน ดิจิทัลพัฒนา นวัตกรรมในการ ปฏิบัติงาน	(๑) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร คอมพิวเตอร์	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน ฝึกอบรมหลักสูตร คอมพิวเตอร์ (ร้อยละ ๑๐๐)	๕๒,๕๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๒) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติเพื่อ เพิ่มทักษะดิจิทัลและการพัฒนานวัต กรรมในยุคดิจิทัล	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๕๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
๑) บุคลากรที่รับผิดชอบสามารถดำเนินการบริหารงานบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ	(๑) โครงการการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างน้อย ๓ วิชา ต่อปี (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๒) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการบริหารบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๔๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
๒) ส่วนราชการมีการจัดการความรู้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑) โครงการประกวดการจัดการความรู้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางเสาธง	ร้อยละของส่วนราชการมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานและคู่มือการให้บริการประชาชน (๑ คู่มือ/ส่วนราชการ)	๑๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
๑) บุคลากรทุกระดับมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และเจตคติกา เป็นข้าราชการที่ดี	๑) โครงการฝึกอบรม เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๕๐,๐๐๐	๑ ก.ค. ๒๕๖๗ – ๓๑ ก.ค. ๒๕๖๗	
	๒) โครงการ อบต.บางเสา ง ใส่สะอด	ร้อยละของบุคลากรที่เข้า ร่วมโครงการ (ร้อยละ ๑๐๐)	๕๐,๐๐๐	๑ มี.ค. ๒๕๖๗ – ๓๑ มี.ค. ๒๕๖๗	
	๓) กิจกรรมยกย่องบุคคล ต้นแบบด้านคุณธรรม จริยธรรม โครงการคนดีศรี พระเพลิง (คนแต่งกายดีศรี พระเพลิง)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	๔) โครงการเผยแพร่ให้ ความรู้ข้อมูลด้านการ จัดซื้อ-จัดจ้าง ผู้มีส่วนได้ เสีย การสร้างจิตสำนึก ทาง สื่อสังคมออนไลน์ (Facebook Line Website ฯลฯ ขององค์กร)	ร้อยละของบุคลากรเข้า ร่วมกิจกรรมมีความรู้ความ เชี่ยวชาญ (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
	๕) การพัฒนาองค์กร (Knowledge Management : KM) การรายงานผลการฝึกอบรม และประชาสัมพันธ์ผลการฝึกอบรมให้เพื่อนร่วมงานทราบ	ร้อยละของบุคลากรร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	๖) ส่งเสริมกิจกรรมหรือการทำงานเป็นทีม กิจกรรมจิตอาสา กิจกรรมบำเพ็ญตนต่อสาธารณะฯ การจัดการความรู้ในองค์กร (Knowledge Management : KM) การทำงานร่วมกัน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน	ร้อยละของบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	๗) กิจกรรมสำรวจความพึงพอใจในองค์กร	ร้อยละของบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
(๒) บุคลากรทุกระดับ มีการพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม องค์กรที่ดี และสร้าง ความสมัครಸาน สามัคคีในองค์กร	(๑) โครงการฝึกอบรมสัมมนา และศึกษาดูงาน เพิ่มศักยภาพ ในการพัฒนาห้องถัง (ร้อยละ ๘๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการประเมินการ ทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๙๐)	๕๐๐,๐๐๐	๑ เม.ย. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๒) เพิ่มศักยภาพในการ ปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการประเมินการ ทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๙๐)	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑ เม.ย. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๓) จัดทำคู่มือผลประโยชน์ ทับซ้อนและให้ความรู้เรื่อง ผลประโยชน์ทับซ้อนให้ บุคลากร	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการประเมินการ ทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๙๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๔) จัดทำประกาศเจตจำนง ต่อต้านการทุจริตของหน่วย งาน	ร้อยละของบุคลากรมี ความรู้ความเข้าใจการ ต่อต้านการทุจริต (ร้อยละ ๙๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๕) การมีส่วนร่วมในกิจกรรม ด้านศาสนาและวัฒนธรรมที่ สำคัญของชาติ และการ บำเพ็ญตนที่เป็นประโยชน์	ร้อยละของบุคลากรเข้า ร่วมกิจกรรมมีความรู้ความ เข้าใจ (ร้อยละ ๙๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
	๖) จัดกิจกรรมสร้างส่วนราชการเป็นองค์กรเรียนรู้ เช่น จัดทำคู่มือการปฏิบัติราชการ แผ่นพับ คู่มือการทำงาน เมนูพรีให้กับบุคลากร ในสังกัด (การจัดการความรู้ในองค์กร knowledge Management : KM)	ร้อยละของบุคลากรจัดทำคู่มือปฏิบัติราชการ (ร้อยละ ๕๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	๗) กิจกรรมประชุมถ่ายทอดนโยบายการบริหารงานระหว่างผู้บังคับบัญชา กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	๘) สำรวจความต้องการฝึกอบรม หรือสภาพปัจจุหาความต้องการพัฒนาของพนักงานส่วนตำบล	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	๙) กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Quality of work) หรือกิจกรรม ๕ ส. ในสำนักงาน	ร้อยละของบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	

แผนการดำเนินการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
บุคลากรทุกระดับมี ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ ที่จำเป็นในการ ปฏิบัติงานตามเกณฑ์ ที่กำหนด	(๑) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ปฐมนิเทศข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านหลักสูตรปฐมนิเทศ ข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่ (ร้อยละ ๑๐๐)	๔๕,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
	(๒) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ตามสายงานของข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการฝึกอบรม หลักสูตรตามสายงาน ของข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น (ร้อยละ ๑๐๐)	๒๗๒,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
(๑) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ทักษะ สมรรถนะที่เหมาะสม กับการปฏิบัติงานและ พร้อมรับการ เปลี่ยนแปลง	(๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒,๗๑๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
(๒) บุคลากรมีความรู้ ทักษะในการ ปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	(๑) โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพ บุคลากร ในการป้องกันและบรรเทาสา รณะภัย	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๑๐๐,๐๐๐	๑ มิ.ย. ๒๕๖๘ – ๓๐ มิ.ย. ๒๕๖๘	
	(๒) โครงการฝึกอบรมและศึกษา ดูงาน ครุ บุคลากรทาง การศึกษา	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒๐๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
(๓) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ทักษะด้าน ดิจิทัลพัฒนา นวัตกรรมในการ ปฏิบัติงาน	(๑) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร คอมพิวเตอร์	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน ฝึกอบรมหลักสูตร คอมพิวเตอร์ (ร้อยละ ๑๐๐)	๕๒,๕๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
	(๒) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติเพื่อ เพิ่มทักษะดิจิทัลและการพัฒนานวัต กรรมในยุคดิจิทัล	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๕๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
๑) บุคลากรที่รับผิดชอบสามารถดำเนินการบริหารงานบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) โครงการการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างน้อย ๓ วิชา ต่อปี (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
	๒) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการบริหารบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๔๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
๒) ส่วนราชการมีการจัดการความรู้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑) โครงการประกวดการจัดการความรู้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางเสาธง	ร้อยละของส่วนราชการมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานและคู่มือการให้บริการประชาชน (๑ คู่มือ/ส่วนราชการ)	๑๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
๑) บุคลากรทุกระดับมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และเจตคติกา เป็นข้าราชการที่ดี	๑) โครงการฝึกอบรม เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และเจตคติกา เป็นข้าราชการที่ดี	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๕๐,๐๐๐	๑ ก.ค. ๒๕๖๘ – ๓๑ ก.ค. ๒๕๖๙	
	๒) โครงการ อบต.บางเสา ง ใส่สะอด	ร้อยละของบุคลากรที่เข้า ร่วมโครงการ (ร้อยละ ๑๐๐)	๕๐,๐๐๐	๑ มี.ค. ๒๕๖๘ – ๓๑ มี.ค. ๒๕๖๙	
	๓) กิจกรรมยกย่องบุคคล ต้นแบบด้านคุณธรรม จริยธรรม โครงการคนดีศรี พระเพลิง (คนแต่งกายดีศรี พระเพลิง)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๙	
	๔) โครงการเผยแพร่ให้ ความรู้ข้อมูลด้านการ จัดซื้อ-จัดจ้าง ผู้มีส่วนได้ เสีย การสร้างจิตสำนึก ทาง สื่อสังคมออนไลน์ (Facebook Line Website ฯลฯ ขององค์กร)	ร้อยละของบุคลากรเข้า ร่วมกิจกรรมมีความรู้ความ เชี่ยวชาญ (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๙	

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
	๕) การพัฒนาองค์กร (Knowledge Management : KM) การรายงานผลการฝึกอบรม และประชาสัมพันธ์ผลการฝึกอบรมให้เพื่อนร่วมงานทราบ	ร้อยละของบุคลากรร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
	๖) ส่งเสริมกิจกรรมหรือการทำงานเป็นทีม กิจกรรมจิตอาสา กิจกรรมบำเพ็ญตนต่อสาธารณะฯ การจัดการความรู้ในองค์กร (Knowledge Management : KM) การทำงานร่วมกัน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน	ร้อยละของบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
	๗) กิจกรรมสำรวจความพึงพอใจในองค์กร	ร้อยละของบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
(๒) บุคลากรทุกระดับ มีการพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม องค์กรที่ดี และสร้าง ความสมัครಸาน สามัคคีในองค์กร	(๑) โครงการฝึกอบรมสัมมนา และศึกษาดูงาน เพิ่มศักยภาพ ในการพัฒนาห้องถัง (ร้อยละ ๘๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการประเมินการ ทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๙๐)	๕๐๐,๐๐๐	๑ เม.ย. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๒) เพิ่มศักยภาพในการ ปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการประเมินการ ทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๙๐)	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑ เม.ย. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๓) จัดทำคู่มือผลประโยชน์ ทับซ้อนและให้ความรู้เรื่อง ผลประโยชน์ทับซ้อนให้ บุคลากร	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการประเมินการ ทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๙๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๔) จัดทำประกาศเจตจำนง ต่อต้านการทุจริตของหน่วย งาน	ร้อยละของบุคลากรมี ความรู้ความเข้าใจการ ต่อต้านการทุจริต (ร้อยละ ๙๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๕) การมีส่วนร่วมในกิจกรรม ด้านศาสนาและวัฒนธรรมที่ สำคัญของชาติ และการ บำเพ็ญตนที่เป็นประโยชน์	ร้อยละของบุคลากรเข้า ร่วมกิจกรรมมีความรู้ความ เข้าใจ (ร้อยละ ๙๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
	๖) จัดกิจกรรมสร้างส่วนราชการเป็นองค์กรเรียนรู้ เช่น จัดทำคู่มือการปฏิบัติราชการ แผ่นพับ คู่มือการทำงาน เมนูพรีให้กับบุคลากร ในสังกัด (การจัดการความรู้ในองค์กร knowledge Management : KM)	ร้อยละของบุคลากรจัดทำคู่มือปฏิบัติราชการ (ร้อยละ ๕๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
	๗) กิจกรรมประชุมถ่ายทอดนโยบายการบริหารงานระหว่างผู้บังคับบัญชา กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
	๘) สำรวจความต้องการฝึกอบรม หรือสภาพปัจจุบัน ความต้องการพัฒนาของพนักงานส่วนตำบล	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
	๙) กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Quality of work) หรือกิจกรรม ๕ ส. ในสำนักงาน	ร้อยละของบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	

แผนการดำเนินการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
บุคลากรทุกระดับมี ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ ที่จำเป็นในการ ปฏิบัติงานตามเกณฑ์ ที่กำหนด	(๑) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ปฐมนิเทศข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านหลักสูตรปฐมนิเทศ ข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนท้องถิ่นบรรจุใหม่ (ร้อยละ ๑๐๐)	๔๕,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๘ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๙	
	(๒) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ตามสายงานของข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการฝึกอบรม หลักสูตรตามสายงาน ของข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น (ร้อยละ ๑๐๐)	๒๗๒,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๘ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๙	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
(๑) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ทักษะ สมรรถนะที่เหมาะสม กับการปฏิบัติงานและ พร้อมรับการ เปลี่ยนแปลง	(๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒,๗๑๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๔ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕	
(๒) บุคลากรมีความรู้ ทักษะในการ ปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	(๑) โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพ บุคลากร ในการป้องกันและบรรเทาสา รณะภัย	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๑๐๐,๐๐๐	๑ มิ.ย. ๒๕๖๔ – ๓๐ มิ.ย. ๒๕๖๕	
	(๒) โครงการฝึกอบรมและศึกษา ดูงาน ครุ บุคลากรทาง การศึกษา	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๒๐๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๔ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕	
(๓) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ทักษะด้าน ดิจิทัลพัฒนา นวัตกรรมในการ ปฏิบัติงาน	(๑) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร คอมพิวเตอร์	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน ฝึกอบรมหลักสูตร คอมพิวเตอร์ (ร้อยละ ๑๐๐)	๕๗,๕๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๔ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕	
	(๒) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติเพื่อ เพิ่มทักษะดิจิทัลและการพัฒนานวัต กรรมในยุคดิจิทัล	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ การฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๕๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๔ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
๑) บุคลากรที่รับผิดชอบสามารถดำเนินการบริหารงานบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) โครงการการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างน้อย ๓ วิชา ต่อปี (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๔ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕	
	๒) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการบริหารบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๔๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๔ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕	
๒) ส่วนราชการมีการจัดการความรู้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑) โครงการประกวดการจัดการความรู้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางเสาธง	ร้อยละของส่วนราชการมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานและคู่มือการให้บริการประชาชน (๑ คู่มือ/ส่วนราชการ)	๑๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๒๕๖๔ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕	

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

วัตถุประสงค์และ เป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
๑) บุคลากรทุกระดับมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และเจตคติกา เป็นข้าราชการที่ดี	๑) โครงการฝึกอบรม เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๕๐,๐๐๐	๑ ก.ค. ๒๕๖๙ – ๓๑ ก.ค. ๒๕๖๙	
	๒) โครงการ อบต.บางเสา ง ใส่สะอด	ร้อยละของบุคลากรที่เข้า ร่วมโครงการ (ร้อยละ ๑๐๐)	๕๐,๐๐๐	๑ มี.ค. ๒๕๖๙ – ๓๑ มี.ค. ๒๕๖๙	
	๓) กิจกรรมยกย่องบุคคล ต้นแบบด้านคุณธรรม จริยธรรม โครงการคนดีศรี พระเพลิง (คนแต่งกายดีศรี พระเพลิง)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๙ – ๓๐ ต.ค. ๒๕๖๙	
	๔) โครงการเผยแพร่ให้ ความรู้ข้อมูลด้านการ จัดซื้อ-จัดจ้าง ผู้มีส่วนได้ เสีย การสร้างจิตสำนึก ทาง สื่อสังคมออนไลน์ (Facebook Line Website ฯลฯ ขององค์กร)	ร้อยละของบุคลากรเข้า ร่วมกิจกรรมมีความรู้ความ เชี่ยวชาญ (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๙ – ๓๐ ต.ค. ๒๕๖๙	

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
	๕) การพัฒนาองค์กร (Knowledge Management : KM) การรายงานผลการฝึกอบรม และประชาสัมพันธ์ผลการฝึกอบรมให้เพื่อนร่วมงานทราบ	ร้อยละของบุคลากรร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๘ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๙	
	๖) ส่งเสริมกิจกรรมหรือการทำงานเป็นทีม กิจกรรมจิตอาสา กิจกรรมบำเพ็ญตนต่อสาธารณะฯ การจัดการความรู้ในองค์กร (Knowledge Management : KM) การทำงานร่วมกัน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน	ร้อยละของบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๘ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๙	
	๗) กิจกรรมสำรวจความพึงพอใจในองค์กร	ร้อยละของบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๘ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๙	

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
(๒) บุคลากรทุกระดับ มีการพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม องค์กรที่ดี และสร้าง ความสมัครಸาน สามัคคีในองค์กร	(๑) โครงการฝึกอบรมสัมมนา และศึกษาดูงาน เพิ่มศักยภาพ ในการพัฒนาห้องถัง (ร้อยละ ๘๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการประเมินการ ทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๙๐)	๕๐๐,๐๐๐	๑ เม.ย. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๒) เพิ่มศักยภาพในการ ปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการประเมินการ ทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๙๐)	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑ เม.ย. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๓) จัดทำคู่มือผลประโยชน์ ทับซ้อนและให้ความรู้เรื่อง ผลประโยชน์ทับซ้อนให้ บุคลากร	ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านการประเมินการ ทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๙๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๔) จัดทำประกาศเจตจำนง ต่อต้านการทุจริตของหน่วย งาน	ร้อยละของบุคลากรมี ความรู้ความเข้าใจการ ต่อต้านการทุจริต (ร้อยละ ๙๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	
	(๕) การมีส่วนร่วมในกิจกรรม ด้านศาสนาและวัฒนธรรมที่ สำคัญของชาติ และการ บำเพ็ญตนที่เป็นประโยชน์	ร้อยละของบุคลากรเข้า ร่วมกิจกรรมมีความรู้ความ เข้าใจ (ร้อยละ ๙๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
	๖) จัดกิจกรรมสร้างส่วนราชการเป็นองค์กรเรียนรู้ เช่น จัดทำคู่มือการปฏิบัติราชการ แผ่นพับ คู่มือการทำงาน เมนูพรีให้กับบุคลากร ในสังกัด (การจัดการความรู้ในองค์กร knowledge Management : KM)	ร้อยละของบุคลากรจัดทำคู่มือปฏิบัติราชการ (ร้อยละ ๕๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
	๗) กิจกรรมประชุมถ่ายทอดนโยบายการบริหารงานระหว่างผู้บังคับบัญชา กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
	๘) สำรวจความต้องการฝึกอบรม หรือสภาพปัจจุบัน ความต้องการพัฒนาของพนักงานส่วนตำบล	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบหลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	
	๙) กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Quality of work) หรือกิจกรรม ๕ ส. ในสำนักงาน	ร้อยละของบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ ๘๐)	-	๑ ต.ค. ๒๕๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	